

**BILANCIO  
DI ESERCIZIO  
2025**



**Save the Children**

# INDICE

<b>1. SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>2</b>
STATO PATRIMONIALE-----	3
RENDICONTO GESTIONALE -----	6
<b>2. RELAZIONE DI MISSIONE</b>	<b>8</b>
INFORMAZIONI GENERALI -----	8
ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO -----	9
DATI SULL'OCCUPAZIONE ED IL PERSONALE -----	16
DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO -----	17
IMMOBILIZZAZIONI-----	17
ATTIVO CIRCOLANTE -----	19
RATEI E RISCONTI -----	24
DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO -----	24
PATRIMONIO NETTO-----	24
FONDI PER RISCHI ED ONERI-----	27
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO -----	27
DEBITI -----	28
RATEI E RISCONTI -----	30
DETTAGLI RELATIVI AL RENDICONTO GESTIONALE -----	32
RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE-----	32
ONERI -----	41
COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE-----	41
PROVENTI ED ONERI FIGURATIVI-----	44
ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE-----	47
<b>3. DELIBERA RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO</b>	<b>49</b>
<b>4. APPENDICI</b>	<b>50</b>
RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2025-----	51
RENDICONTI RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI AL 31/12/2025-----	53

## **SAVE THE CHILDREN ITALIA - ETS**

Sede legale in Piazza di San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

## **SCHEMI DI BILANCIO**

### STATO PATRIMONIALE

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
A) quote associative o apporti ancora dovuti		
<b>B) immobilizzazioni</b>		
<b>I - immobilizzazioni immateriali:</b>		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	36.115	178.924
6) immobilizzazioni in corso e acconti	469.253	-
7) altre	10.795.660	10.949.542
<b>Totale</b>	<b>11.301.029</b>	<b>11.128.466</b>
<b>II - immobilizzazioni materiali:</b>		
1) terreni e fabbricati	3.606.813	1.300.000
4) altri beni	161.342	46.712
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	1.599.421
<b>Totale</b>	<b>3.768.155</b>	<b>2.946.133</b>
<b>III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna</b>		
<b>voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:</b>		
1) partecipazioni in:		
c) altre imprese	5.577	5.577
2) crediti:		
d) verso altri	1.963.152	1.360.482
3) altri titoli	5.208.179	5.136.554
<b>Totale</b>	<b>7.176.908</b>	<b>6.502.613</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>22.246.092</b>	<b>20.577.212</b>

## Schemi di Bilancio

<b>C) attivo circolante</b>		
I – rimanenze:	96.907	224.712
<b>Totale</b>	<b>96.907</b>	<b>224.712</b>
II – crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) verso utenti e clienti	305.691	304.802
2) verso associati e fondatori	5.746.823	5.730.064
3) verso enti pubblici	3.889.160	4.571.528
4) verso soggetti privati per contributi	460.384	269.321
5) verso enti della stessa rete associativa	403.707	31.062
6) verso altri enti del Terzo Settore	1.175.517	858.131
9) crediti tributari	-	60.150
12) verso altri	7.458.624	5.873.346
<b>Totale</b>	<b>19.439.905</b>	<b>17.698.403</b>
IV – disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	30.447.113	12.501.293
2) assegni	700.200	-
3) danaro e valori in cassa	5.765	2.942
<b>Totale</b>	<b>31.153.078</b>	<b>12.504.235</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>50.689.890</b>	<b>30.427.351</b>
D) ratei e risconti attivi	660.852	406.257
<b>Totale ATTIVO</b>	<b>73.596.834</b>	<b>51.410.821</b>

## Schemi di Bilancio

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
A) patrimonio netto		
I - fondo dotazione dell'ente	50.000	50.000
II - patrimonio vincolato		
1) riserve statutarie	-	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	10.501.899	7.963.973
3) riserve vincolate destinate da terzi	778.808	-
4) altre riserve	15.544.076	14.074.541
III- patrimonio libero		
1)riserve di utili o avanzi di gestione	-	-
2)altre riserve	-	-
IV) avanzo/disavanzo d'esercizio	1.419.999	1.469.535
<b>Totale</b>	<b>28.294.783</b>	<b>23.558.049</b>
B) fondi per rischi e oneri:		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
4) altri	50.000	-
4 - bis) fondo patrimoniale impegni istituzionali		
<b>Totale</b>	<b>50.000</b>	<b>-</b>
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>4.359.308</b>	<b>3.802.235</b>
D) debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) debiti verso banche	-	-
<i>Entro l'esercizio</i>	-	-
<i>Oltre l'esercizio</i>	-	-
2) debiti verso altri finanziatori	-	-
3)debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	7.540.506	1.226.532
5)debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-
6) acconti	-	-
7) debiti verso fornitori	5.960.554	9.385.272
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-
9) debiti tributari	593.472	632.168
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.184.265	1.063.975
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.488.398	1.223.499
12) altri debiti	24.120.391	10.318.485
<b>Totale</b>	<b>40.887.587</b>	<b>23.849.931</b>
E) ratei e risconti passivi	5.156	200.607
<b>Totale PASSIVO</b>	<b>73.596.834</b>	<b>51.410.821</b>

## RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.685.202	2.280.792	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	12.088.863	13.075.342	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	1.417.687	1.303.304	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	13.953.860	13.144.254	4) Erogazioni liberali	122.948.646	121.196.699
5) Ammortamenti	528.110	293.741	5) Proventi del 5 per mille	6.764.177	6.904.460
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da soggetti privati	5.528.668	4.370.148
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	165.180	150.783
7) Oneri diversi di gestione	436.055	71.643	8) Contributi da enti pubblici	33.674.536	25.630.995
8) Rimanenze iniziali	224.712	27.925	9) Proventi da contratti con enti pubblici	160.727	18.621
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	7.400.000	7.963.973	10) Altri ricavi, rendite e proventi	94.248	41.031
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 4.862.073	- 7.250.900	11) Rimanenze finali	96.907	224.712
11) Costi per Implementazione Programmi - Partner della stessa rete associativa	100.414.824	98.324.841	12) Contributi da altri enti	9.586.554	13.622.191
12) Costi per Implementazione Programmi - Altri Partner	14.310.039	12.169.827	<b>Totale</b>	<b>179.019.643</b>	<b>172.159.641</b>
<b>Totale</b>	<b>147.597.277</b>	<b>141.404.743</b>	<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>31.422.366</b>	<b>30.754.898</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento di beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	17.000	45.334
4) Personale	-	-	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Altri ricavi rendite e proventi	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Rimanenze finali	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	-	<b>Totale</b>	<b>17.000</b>	<b>45.334</b>
8) Rimanenze iniziali	-	-	<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>17.000</b>	<b>45.334</b>
9) Costi per Implementazione Programmi - Trasferimenti a Partner della stessa rete associativa	-	-	<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	1) Proventi da raccolta fondi abituali	-	-
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			2) Proventi da raccolte fondi occasionali	828.221	318.630
1) Oneri per raccolte fondi abituali	22.982.177	23.402.829	3) Altri proventi	156.976	195.435
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	182.164	-	<b>Totale</b>	<b>985.197</b>	<b>514.065</b>
3) Altri oneri	-	-	<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>- 23.962.370</b>	<b>- 24.084.197</b>
3 bis) Oneri per attività di comunicazione	1.783.225	1.195.432	<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
<b>Totale</b>	<b>24.947.566</b>	<b>24.598.262</b>	1) Da rapporti bancari	68.753	27.897
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			2) Da altri investimenti	204.194	142.561
1) Su rapporti bancari	-	-	3) Da patrimonio edilizio	-	-
2) Su prestiti	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	3.785	1.630
3) Da patrimonio edilizio	-	-	5) Altri proventi	41.402	64.652
4) Da altri beni patrimoniali	-	4.067	<b>Totale attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>318.134</b>	<b>236.741</b>
5) Accantonamenti per rischi e oneri	50.000	-	<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
6) Altri oneri	434.604	147.140	1) Proventi da distacco del personale	-	-
<b>Totale</b>	<b>484.604</b>	<b>151.208</b>	2) Altri proventi di supporto generale	20.433	69.217
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>Totale</b>	<b>20.433</b>	<b>69.217</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.079	48.364	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>180.360.407</b>	<b>173.024.998</b>
2) Servizi	1.191.152	1.520.221	<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>2.292.016</b>	<b>2.059.446</b>
3) Godimento beni terzi	565.867	507.527	Imposte	872.017	589.911
4) Personale	2.836.363	2.418.142	<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>1.419.999</b>	<b>1.469.535</b>
5) Ammortamenti	187.344	196.236			
5 bis) svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-			
7) Altri oneri	231.138	120.849			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
<b>Totale</b>	<b>5.038.942</b>	<b>4.811.340</b>			
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>178.068.390</b>	<b>170.965.552</b>			

## Schemi di Bilancio

---

### PROVENTI E COSTI FIGURATIVI

Costi figurativi	2025	2024	Proventi figurativi	2025	2024
1) da attività di interesse generale	1.305.443	1.019.590	1) da attività di interesse generale	1.305.443	1.019.590
2) da attività diverse			2) da attività diverse		
<b>Totale</b>	<b>1.305.443</b>	<b>1.019.590</b>	<b>Totale</b>	<b>1.305.443</b>	<b>1.019.590</b>

# RELAZIONE DI MISSIONE

## INFORMAZIONI GENERALI

Save the Children Italia è nata nel 1998. Iscritta all'anagrafe delle ONLUS, ai sensi dell'articolo 32, comma 7 della Legge 125 del 2014, settore di attività ONG, in data 30 gennaio 2023, l'Organizzazione ha avviato il processo finalizzato all'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (di seguito anche "RUNTS"). In data 9 maggio 2023, la Regione Lazio ha emesso il Provvedimento di iscrizione dell'Ente SAVE THE CHILDREN ITALIA - ETS al Registro Unico Nazionale del Terzo settore, nella sezione ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE del RUNTS. Il Provvedimento ha efficacia a decorrere dal 10 maggio 2023.

L'Associazione ha sede legale a Roma. L'Associazione non ha fini di lucro. Essa persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale. Scopo dell'Associazione è la promozione e protezione dei diritti dei minori – secondo la Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia – in Italia ed in ogni parte del mondo. L'Associazione opera in particolare nel settore della cooperazione in favore delle popolazioni dei Paesi in via di sviluppo nonché sul territorio nazionale, dell'assistenza psicologica, sociale, pedagogica e socio-sanitaria, come di ogni altra forma di assistenza e soccorso ai bambini che vivono in condizioni disagiate o di emergenza.

L'Associazione svolge ogni attività utile per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, intraprendendo qualsiasi operazione in Italia ed all'estero che di volta in volta sia ritenuta necessaria a tale fine e promuovendo la raccolta di contributi ai fondi dell'Associazione per mezzo di donazioni, sottoscrizioni, lasciti o attraverso qualsiasi altro mezzo. Ai sensi dello Statuto, l'Associazione può esercitare attività diverse da quelle di interesse generale, a condizione che le stesse siano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale secondo criteri e limiti definiti dal Decreto Ministeriale n. 107/2021 e successive modifiche.

Save the Children Italia è membro di Save the Children Association, una membership organisation globale che opera in oltre 100 paesi con una rete di 29 organizzazioni nazionali e una struttura operativa, la sua controllata Save the Children International, entità inglese registrata presso la UK Charity Commission, che implementa gli interventi internazionali dell'Organizzazione attraverso uffici in tutto il mondo.

Save the Children a livello internazionale ha uno status consultivo presso il Consiglio Economico e Sociale delle Nazioni Unite (ECOSOC) e adotta un approccio che si fonda sulla Convenzione ONU sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza, ratificata dall'Italia nel 1991. I membri di Save the Children Association condividono un'unica visione e missione, gli stessi valori, e una comune strategia a livello globale.

Save the Children Association e Save the Children International fanno parte degli associati della nostra organizzazione. Tutti gli altri associati sono membri di Save the Children Association, ed in particolare: Save the Children Germania, Save the Children India, Save the Children Corea, Save the Children Norvegia e Save the Children Romania e, a partire dal 3 marzo 2023, Save the Children Spagna, Save the Children Giordania, Save the Children Messico e Save the Children Hong Kong.

L'Assemblea degli Associati approva lo Statuto, la Strategia e il bilancio e nomina il Consiglio Direttivo.

# ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

## Premessa

Il Bilancio della Save the Children Italia - ETS (di seguito anche "Save the Children" o "Organizzazione") corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in conformità a quanto previsto dall'art. 13 del D. Lgs n. 117 del 2017 (cd Codice del terzo settore) nonché al Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli enti del Terzo settore" (di seguito il "Decreto"), tenendo conto delle norme del Codice Civile e dei principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro dell'Organizzazione, con particolare riferimento all'OIC 35 – Principio Contabile ETS, pubblicato a febbraio 2022.

Lo Stato patrimoniale, il Rendiconto Gestionale, il Rendiconto Finanziario e la Relazione di Missione sono espressi in euro come previsto dall'art. 2423 comma 5 del Codice civile.

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione legale come previsto dall'art. 31 del d.lgs. 117/2017 e s.m.i., da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A., giusto conferimento dell'incarico da parte dell'Assemblea degli Associati in data 25 giugno 2025, ed a seguito dell'adeguamento statutario alle previsioni del Codice del terzo settore.

I risultati di sintesi dell'esercizio 2025 sono pertanto rappresentati dai seguenti documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025:

- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Gestionale;
- Relazione di Missione.

Le strutture formali dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Gestionale, così come previsto dai documenti sopra richiamati, sono state rispettate con riferimento all'ordine espositivo sia delle macro-classi che delle singole voci. Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del Codice civile, e più precisamente:

- 1) la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- 1-bis) la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- 2) si possono indicare esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- 3) si deve tener conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- 4) si deve tener conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- 5) gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci devono essere valutati separatamente;
- 6) i criteri di valutazione non possono essere modificati da un esercizio all'altro se non nei casi eccezionali previsti dall'art. 2423-bis del Codice civile.

Come specificato precedentemente, l'Organizzazione ha applicato gli schemi di stato patrimoniale e di rendiconto gestionale previsti dal Decreto ministeriale applicativo dell'art.13 del Codice del Terzo Settore. Come previsto dal Decreto del 5 marzo 2020, sugli schemi di Bilancio si è provveduto a raggruppare le voci di bilancio quando irrilevanti o ad aggiungere voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, al fine di favorire la chiarezza del bilancio. Le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto con importi nulli per due esercizi consecutivi sono state eliminate.

I criteri fondamentali di valutazione utilizzati nella predisposizione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la predisposizione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e divieto di compensazione di partite, nella prospettiva della continuazione sostenibile e nel lungo termine dell'attività istituzionale, prendendo a riferimento un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile, nonché del Decreto 5 marzo 2020.

## STATO PATRIMONIALE

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, inclusi gli oneri accessori e l'IVA indetraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

L'aliquota di ammortamento delle Immobilizzazioni Immateriali è calcolata puntualmente. Si riportano di seguito le aliquote d'ammortamento, relative alle Immobilizzazioni Immateriali:

<b>Tipologia</b>	<b>Aliquota Ammortamento</b>
Concessioni, licenze, marchi, diritti e simili	33,3%
Spese di ammodernamento e ristrutturazione	10%
Campagne dialogo diretto	33,3%

Come mostrato nella tabella, le "Spese di ammodernamento e ristrutturazione", incluse tra le Altre Immobilizzazioni, sono ammortizzate in dieci anni, ossia in base al periodo minore tra quello di utilità futura prevista e quello residuo della locazione dell'immobile della sede di Roma.

Le Immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione sono iscritte a tale minor valore.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusi gli oneri accessori e l'IVA indetraibile, rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Per quanto riguarda l'Immobilizzazione oggetto di devoluzione da parte di Fondazione RR per Save The Children ONLUS, lo stesso è stato iscritto al valore della perizia indipendente redatta da apposito professionista.

Le quote di ammortamento, imputate nel Rendiconto Gestionale, sono state calcolate tenuto conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico - tecnica dei beni, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Si riportano di seguito le aliquote d'ammortamento, calcolate su base mensile, relative alle Immobilizzazioni Materiali:

<b>Tipologia dei cespiti</b>	<b>Aliquota Ammortamento</b>
Fabbricati	10%
Mobili ufficio e arredamento	20%
Spese di ammodernamento e ristrutturazione	10%
Autovetture	20%
Hardware	33%

Le Immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione sono iscritte a tale minor valore.

Come previsto dall'OIC 35, ai fini della determinazione del valore d'uso, è stato applicato l'approccio semplificato dell'OIC 9 "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali" per verificare la sussistenza di eventuali perdite durevoli di valore.

### Finanziarie

Le attività finanziarie imputate tra le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisizione o sottoscrizione, rettificata in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Per quel che concerne i crediti, invece, si veda quanto specificato all'interno del paragrafo "Crediti" cui si rinvia.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato.

### Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di eventuali premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I crediti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore nominale.

Al fine di adeguare i crediti al loro valore di presumibile realizzo, il valore nominale dei crediti è rettificato da un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente e, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

I crediti verso associati e fondatori accolgono le partite creditorie vantate nei confronti dei propri associati, mentre i crediti verso enti della stessa rete associativa, quelli verso tutti i membri di Save The Children Association, ad eccezione degli associati.

I crediti verso enti del Terzo Settore accolgono tutte le partite creditorie nei confronti degli enti con tale qualifica, in quanto iscritti al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

I crediti verso enti pubblici accolgono i crediti verso enti rientranti nell'ambito della definizione di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli non immobilizzati sono valutati in base al minor valore fra il costo d'acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale.

### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono relativi a quote di oneri e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

### Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi. Esso è costituito dal fondo di dotazione, dal Patrimonio libero e dal Patrimonio vincolato, destinato alla tutela dell'Organizzazione, a programmi ed emergenze, come da apposite delibere dell'Assemblea dei Soci. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio Direttivo. Si precisa che non sussistono vincoli legali su tali riserve di Patrimonio.

La voce "Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali", accoglie, come previsto dal Decreto e dall'OIC 35 la quota di erogazioni liberali ricevute nell'esercizio in corso o in quelli precedenti, vincolata dall'Organizzazione, ed in particolare dal Consiglio Direttivo, alla realizzazione di progetti sia internazionali che italiani - europei.

La voce "Riserve vincolate destinate da terzi", accoglie, come previsto dal Decreto e dall'OIC 35 la quota di erogazioni liberali vincolata dal donatore, relativa alla parte del progetto che sarà realizzato nel corso di esercizi successivi.

### Fondo per rischi ed oneri

Il fondo per rischi ed oneri è stanziato per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle normative vigenti in materia.

Il fondo è adeguato a fine anno secondo il coefficiente di rivalutazione previsto dalla legge ed è esposto al netto delle anticipazioni corrisposte.

### Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. I debiti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore nominale.

I debiti verso enti della stessa rete associativa accolgono i debiti verso tutti i membri di Save The Children Association, ad eccezione dei debiti per finanziamenti verso gli associati, per cui è prevista una voce specifica, pari a zero al 31 dicembre 2025.

## Imposte

La Riforma del Terzo Settore ha introdotto un nuovo regime fiscale per gli Enti del Terzo settore. Esso prevede una distinzione fondamentale tra “Ets non commerciali” ed “Ets commerciali”, a seconda dell’incidenza delle attività commerciali su quelle di interesse generale svolte dall’ente. L’Organizzazione svolge le attività di interesse generale con modalità non commerciali e gode delle agevolazioni di cui al Dlgs.117/2017 che sono già in vigore, per espressa previsione normativa. La nuova parte fiscale riguardante il Terzo settore, subordinata all’autorizzazione della Commissione europea arrivata nel 2025, sarà in vigore a partire da 1° gennaio 2026.

Per quanto attiene alle attività diverse ed ai servizi resi nell’ambito di attività istituzionali e di raccolta fondi, (attività precedentemente considerate quali “attività connesse”), tali attività sono assoggettate a tassazione come previsto dalle attuali norme per gli enti non commerciali.

## RENDICONTO GESTIONALE

### PROVENTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

L’area “attività di interesse generale” del rendiconto gestionale accoglie “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”.

### Proventi e Ricavi

In base alla loro natura si distinguono principalmente in:

- *Erogazioni liberali*

Si tratta di transazioni non sinallagmatiche che, secondo quanto previsto dal Glossario sulle poste di bilancio del decreto ministeriale, sono definibili come “atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti: a. l’arricchimento del beneficiario con corrispondente riduzione di ricchezza da parte di chi compie l’atto; b. lo spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuata in mancanza di qualunque forma di costrizione”.

Le erogazioni liberali possono essere: (i) non vincolate, (ii) vincolate, ossia assoggettate, per volontà del donatore, di un terzo esterno o dell’Organo amministrativo dell’ente, ad una serie di restrizioni e/o vincoli che ne delimitano l’utilizzo, in modo temporaneo o permanente e (iii) condizionate, ossia aventi una condizione imposta dal donatore in cui è indicato un evento futuro e incerto la cui manifestazione conferisce al promittente il diritto di riprendere possesso delle risorse trasferite o lo libera dagli obblighi derivanti dalla promessa.

Save The Children considera erogazioni liberali, tutte le donazioni ricevute, in quanto transazioni non sinallagmatiche rientranti nella definizione del Decreto, ad eccezione delle donazioni ricevute nell’ambito delle attività di raccolta pubbliche di fondi occasionali (si veda a tal proposito il paragrafo “Proventi da raccolte fondi occasionali”) e di quanto rientrante nell’ambito della definizione di contributo, come meglio specificato nel seguito.

Le erogazioni liberali non vincolate includono quindi principalmente le donazioni regolari e “one off”, quelle di aziende e grandi donatori (ove non regolate da accordi e convenzioni che lo caratterizzano quale contributo), i lasciti e le donazioni in natura, ossia i beni ricevuti gratuitamente nel corso dell’anno. Queste ultime donazioni sono rilevate al loro *fair value* al momento dell’iscrizione in bilancio.

Le erogazioni liberali vengono considerate “vincolate” quando il vincolo che ne delimita l’utilizzo alla realizzazione di uno specifico progetto e/o specifiche attività, è imposto dal donatore, risulta formalizzato negli accordi, e determina per l’Organizzazione un obbligo di rendicontazione finanziaria.

Le erogazioni liberali non vincolate e non condizionate sono iscritte come provento al fair value alla data di acquisizione, ossia data la natura dell’Organizzazione, al momento dall’incasso, in quanto in tale momento si concretizza la titolarità del provento.

In caso di erogazioni liberali vincolate dal donatore, l'attività è rilevata in contropartita alla voce del Patrimonio Netto Vincolato All 3) "Riserve vincolate destinate da terzi". La riserva è rilasciata in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale in proporzione all'esaurirsi del vincolo, che corrisponde alla realizzazione del Progetto cui la donazione è vincolata.

Nel corso dell'esercizio 2025 non ci sono state erogazioni liberali condizionate.

- *Proventi da 5x1000*

Riguardano i proventi derivanti dall'assegnazione a seguito della pubblicazione dell'elenco finale dei beneficiari, delle preferenze espresse e del valore del contributo del 5 per mille secondo quanto riportato nel sito dell'Agenzia delle entrate. I proventi sono stati contabilizzati a tale valore, che corrisponde a quanto incassato, normalmente nello stesso esercizio in cui l'elenco dei beneficiari è stato pubblicato.

- *Contributi*

Riguardano i proventi derivanti da accordi, quali le convenzioni, non caratterizzate da un rapporto sinallagmatico. A seconda della natura dell'ente erogante, i contributi sono distinti in contributi da enti pubblici e da enti/soggetti privati. Per una maggiore chiarezza del bilancio, l'organizzazione ha aggiunto la voce 12) *Contributi da altri enti*, che accoglie i contributi ricevuti da enti che non si caratterizzano né come pubblici né come privati, quali ad esempio le Organizzazioni delle Nazioni Unite.

I contributi ricevuti dall'Organizzazione sono vincolati alla realizzazione di un progetto e, a seconda dei casi, possono essere a copertura totale o parziale dello stesso. I contributi sono pertanto rilevati come provento secondo lo stato di avanzamento del progetto finanziato misurato sulla base della quota corrispondente di oneri sostenuti e ritenuti eleggibili, coerentemente con i requisiti formalizzati nell'accordo con il donatore. Eventuali importi erogati all'inizio del progetto sono classificati nel passivo dello Stato Patrimoniale nella voce "12) - Altri Debiti" o "4) - Debiti verso enti della stessa rete associativa", a seconda della natura del donatore.

- *Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi*

Si tratta di proventi derivanti da accordi con enti diversi da enti pubblici aventi carattere sinallagmatico, in cui sia previsto un corrispettivo a fronte di un servizio reso. Tali servizi hanno ad oggetto attività di interesse generale come definite dallo Statuto.

- *Proventi da contratti con enti pubblici*

Si tratta di proventi derivanti da accordi con enti di natura pubblica aventi carattere sinallagmatico, in cui sia previsto un corrispettivo a fronte di un servizio reso/di un bene fornito. Tali servizi hanno ad oggetto attività di interesse generale come definite dallo Statuto.

## Oneri e costi

Comprendono tutti i componenti negativi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

Tali oneri sono registrati secondo il principio di competenza economica.

Gli oneri sono classificati secondo il nuovo schema, per natura.

Includono le voci "9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali", che accoglie gli importi che l'Organizzazione ha destinato a progetti che saranno realizzati in esercizi successivi, nonché la voce "10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" che accoglie lo storno degli oneri sostenuti nell'esercizio, che erano stati accantonati nella voce "9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" in esercizi precedenti.

Per una maggiore chiarezza del bilancio, l'organizzazione ha aggiunto le voci: 11) Costi per Implementazione Programmi - Partner della stessa rete associativa e 12) Costi per Implementazione Programmi - Altri Partner. Tali voci accolgono i costi sostenuti per l'Implementazione dei Programmi da parte di membri di Save The Children Association, attraverso le sue strutture organizzative nel mondo e, in misura minore, da altri partner che condividono le nostre stesse finalità istituzionali.

## PROVENTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE

Secondo quanto previsto dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020, tale area del rendiconto gestionale accoglie “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all’art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”.

## PROVENTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Secondo quanto previsto dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020, tale area del rendiconto gestionale accoglie “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolta fondi occasionali e non occasionali di cui all’art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni”.

Sulla base delle definizioni del glossario contenute nel decreto ministeriale, l’Organizzazione ha ritenuto che il più corretto criterio di classificazione fosse quello di far rientrare le donazioni ricevute nell’ambito delle erogazioni liberali, nonostante le stesse potessero essere considerate al contempo anche proventi da raccolta fondi.

L’Organizzazione ha classificato all’interno dei Proventi da raccolte fondi occasionali, quelli di cui all’articolo 143 comma 3 del TUIR, ossia i fondi pervenuti a seguito di raccolte pubbliche effettuate occasionalmente, anche mediante offerte di beni di modico valore o di servizi ai sovventori, in concomitanza di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione. Parimenti, la voce Oneri per raccolte fondi occasionali accoglie le spese sostenute in relazione alle suddette celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione. Con riferimento a tali attività, si rimanda al paragrafo “Proventi da raccolte Fondi occasionali”.

Tali proventi sono contabilizzati al *fair value* alla data di acquisizione, ossia data la natura dell’Organizzazione, al momento dall’incasso, in quanto in tale momento si concretizza la titolarità del provento.

La voce Oneri per raccolte fondi abituali accoglie tutti gli oneri di raccolta fondi, i cui proventi correlati sono esposti principalmente nella sezione A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale.

Per una maggiore chiarezza del bilancio, l’organizzazione ha aggiunto la voce: 3 bis) Oneri per attività di comunicazione, che accoglie i costi sostenuti per attività di comunicazione non rientranti nell’ambito di attività di sensibilizzazione che, invece, sono classificati all’interno dell’area A) Costi e oneri da attività di interesse generale.

Gli oneri sono contabilizzati secondo il criterio di competenza economica.

## PROVENTI ED ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Secondo quanto previsto dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020, tale area include “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni”.

## Conversione delle poste espresse in valuta

Le attività e le passività in valuta sono iscritte al tasso di cambio del 31 dicembre se si riferiscono a elementi di natura monetaria (crediti e debiti da incassare e liquidare); sono rilevati al tasso di cambio a pronti alla data dell’operazione se si riferiscono a poste non monetarie, principalmente sulla base delle rilevazioni effettuate dalla BCE; i relativi utili o perdite su cambi realizzati sono imputati al rendiconto gestionale tra gli oneri e i proventi finanziari e patrimoniali.

Per i trasferimenti fondi a titolo di anticipo per programmi effettuati ai membri del network “Save the Children”, il cambio applicato è quello vigente alla data di effettivo trasferimento fondi.

I costi per programmi di Emergenza implementati da Save the Children International e rendicontati tramite un report unico annuale, sono contabilizzati al tasso di cambio dei trasferimenti effettuati, e solamente sulla quota non coperta da anticipi vengono rilevati con il tasso di cambio del 31 dicembre. I proventi e gli oneri relativi alle operazioni

originariamente denominate in valuta estera sono contabilizzati applicando il cambio dell'anticipo per la parte già pagata o incassata e al cambio di fine mese per la sola quota ancora da pagare e incassare.

## PROVENTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE

Secondo quanto previsto dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020, tale area include tutti gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE ED IL PERSONALE

L'organico puntuale dell'Organizzazione al 31 dicembre 2025, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	5	5	-
Impiegati	301	277	24
Collaboratori	119	109	10
	<b>425</b>	<b>391</b>	<b>34</b>

La tabella riportata di seguito mostra l'organico impiegato mediamente dall'Organizzazione nel corso del 2025 ed il confronto con il 2024:

Organico	2025	2024	Variazioni
Dirigenti	5	5	-
Impiegati	297	268	29
Collaboratori	107	112	- 5
	<b>409</b>	<b>385</b>	<b>24</b>

L'incremento dell'organico ha risposto a diverse esigenze: la creazione di nuove posizioni derivanti dal riassetto organizzativo, la necessità di acquisire nuove competenze e rafforzare quelle esistenti nelle aree di trasformazione e di supporto funzionale, la conferma del presidio in frontiera nei Programmi Nazionali e l'opportunità di integrare la forza lavoro anche in aree in passato esclusivamente programmatiche.

Tale incremento comprende sia l'inserimento di personale a termine sia la copertura di posizioni vacanti (replacement).

## DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI

Nel 2025 l'Organizzazione ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del decreto legislativo n° 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto (salvo comprovate esigenze attinenti alla necessità di acquisire specifiche competenze ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale, per cui può essere elevato in uno a dodici), da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda. In particolare, il rapporto tra la retribuzione annua lorda globale più alta e quella più bassa dei lavoratori dipendenti, per il 2025, è pari a 6,78. Nel 2024, tale indice era pari a 6,95.

## DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Descrizione costi	Valore netto al 31/12/2024	Incrementi esercizio	G/C Imm. in corso	Decrementi	Amm.to esercizio	Valore netto al 31/12/2025
4) Concessioni, licenze, marchi, diritti e simili	178.924	104.705	-	- -	247.514	36.115
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	469.253	-	-	-	469.253
7) Altre:						
Spese di ammodernamento e ristrutturazione	1.930.307	-		- -	413.637	1.516.670
Campagne dialogo diretto	9.019.235	6.364.210		-	6.104.454	9.278.990
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>11.128.466</b>	<b>6.938.169</b>	<b>-</b>	<b>- -</b>	<b>6.765.606</b>	<b>11.301.029</b>

La voce "Concessioni, licenze, marchi, diritti e simili" contiene principalmente gli oneri sostenuti nell'ambito del progetto di sviluppo, reingegnerizzazione e ottimizzazione del sistema CRM e del database /datawarehouse su Cloud avviato alla fine del 2019.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" contiene principalmente gli oneri sostenuti nell'ambito del progetto di migrazione al nuovo ERP (Enterprise Resource Planning), operativa dal 1° gennaio 2026.

La voce "Spese di ammodernamento e ristrutturazione" accoglie gli oneri sostenuti per gli interventi di restauro e ristrutturazione effettuati per la sede degli Uffici di Roma. Sulla base del contratto di locazione stipulato nel mese di giugno 2018 con la Casa Generalizia dell'Ordine dei Minimi, gli interventi di restauro e ristrutturazione effettuati sono a cura e spese dell'Organizzazione e prevedono una riduzione dei canoni di locazione. Tali oneri sono ammortizzati in 10 anni, ossia al periodo minore tra quello di utilità futura e quello residuo della locazione.

La voce "Campagne dialogo diretto" contiene gli oneri sostenuti per il reclutamento di sostenitori regolari. Questi oneri, capitalizzati tra le Immobilizzazioni per un ammontare pari al 75% del loro importo e contabilizzati tra gli oneri di periodo per il restante 25%, sono stati considerati oneri pluriennali in quanto, in base ai nostri dati storici, la vita media dei donatori regolari acquisiti fino al 2024 risulta essere di circa 5 anni. Prudenzialmente la quota di ammortamento, come riportato nella sezione "Criteri di valutazione e principi di redazione", continua ad essere pari al 33,3%.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni riguardano le seguenti tipologie:

Tipologia dei cespiti	Costo storico	Fondo amm. 31/12/2024	Valore netto 31/12/2024	Incrementi esercizio	GC Imm. In corso	Decrementi esercizio	Decrementi fondo	Amm.to esercizio	Valore netto 31/12/2025	
<i>1) terreni e fabbricati:</i>										
Fabbricati	1.300.000	-	1.300.000	980.079	1.599.421	-	25.392	25.392	272.687	3.606.813
<i>4) Altri Beni:</i>										
Mobili ufficio e arredamento	328.663	-328.663	-	-	-	-	302.684	302.684	-	-
Automezzi	27.898	-27.898	-	150.000	-	-	20.030	20.030	-	150.000
Hardware	1.132.969	-1.086.257	46.712	2.321	-	-	416.821	416.821	37.691	11.342
<i>5) immobilizzazioni in corso e acconti</i>										
Immobilizzazioni in corso	1.599.421	-	1.599.421	-	1.599.421	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.388.951</b>	<b>-1.442.817</b>	<b>2.946.134</b>	<b>1.132.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>764.927,57</b>	<b>764.928</b>	<b>310.378</b>	<b>3.768.155</b>

I fabbricati consistono in un Immobile oggetto di devoluzione da parte della Fondazione RR per Save The Children Onlus, alla data del 20 dicembre 2024. L'immobile, sito in Roma e destinato allo svolgimento di attività progettuali, è ammortizzato in 10 anni.

La voce include i costi sostenuti per il rifacimento di un fabbricato situato su un terreno con diritto di superficie trentennale concesso dal Comune di Milano. La convenzione associata al diritto consente la demolizione e ricostruzione dell'edificio, destinato a diventare uno spazio polifunzionale culturale-educativo a servizio della comunità. Al 31 dicembre 2024 parte di tali costi era ancora iscritta tra le "Immobilizzazioni in corso". Il nuovo Punto Luce del quartiere Gallaratese è stato inaugurato a fine maggio 2025 e l'ammortamento del bene, con durata decennale, è iniziato il 1° giugno 2025.

L'incremento della voce "Automezzi" riguarda l'acquisto di tre furgoni effettuato a fine dicembre 2025. I mezzi, destinati a progettualità nazionali, sono stati finanziati da un'azienda partner.

Nel corso del 2025 l'Organizzazione ha inoltre proceduto alla dismissione contabile di diversi asset interamente ammortizzati, acquisiti da oltre dieci anni. Tale attività è stata realizzata nell'ambito della migrazione al nuovo sistema ERP (Enterprise Resource Planning), operativa dal 1° gennaio 2026.

Si precisa che non sono stati ricevuti contributi su immobilizzazioni, non ci sono state rivalutazioni né sono stati capitalizzati oneri finanziari.

## Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
1) Partecipazioni - c) in Altre Imprese	5.577	-	-	5.577	-
2) Crediti - d) verso altri					
<i>Contribuzioni immobilizzate</i>	1.308.420	596.643		1.905.063	596.643
<i>Depositi cauzionali</i>	52.063	10.777	- 4.750	58.089	6.027
3) Altri titoli	5.136.554	2.843.698	-2.772.073	5.208.179	71.625
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>6.502.613</b>	<b>3.451.118</b>	<b>-2.776.823</b>	<b>7.176.908</b>	<b>674.295</b>

La voce "Altri titoli" risulta così composta:

Descrizione	Importo 31/12/2025	Importo 31/12/2024	Variazioni
Titoli di Stato	3.653.314	1.429.682	2.223.632
Obbligazioni	1.495.510	3.637.518	- 2.142.007
Azioni	59.355	69.354	- 10.000
<b>Totale</b>	<b>5.208.179</b>	<b>5.136.554</b>	<b>71.625</b>

Nel corso dell'anno, i titoli obbligazionari arrivati a scadenza sono stati sostituiti da titoli di stato.

I titoli in portafoglio sono stati acquistati tenendo conto delle esigenze di liquidità e di gestione delle riserve dell'Organizzazione, nel rispetto dei principi di prudenza dettati dalla policy interna sugli Investimenti.

Tale policy prevede l'acquisto di soli titoli a basso rischio e non per operazioni c.d. "speculative". I titoli devono inoltre essere relativi ad aziende operanti in settori compliant con la mission dell'Organizzazione.

Il valore dei titoli obbligazionari detenuti al 31 dicembre 2025 è stato confrontato con la tendenza dei valori di mercato dei primi mesi del 2025. È stata inoltre fatta un'analisi finalizzata a verificare l'eventuale presenza di

indicatori di deterioramento della solvibilità da parte degli emittenti. Da tali verifiche non sono emersi indicatori di perdite durevoli di valore dei titoli obbligazionari iscritti in bilancio.

Sul portafoglio titoli è stato costituito un pegno a favore di UniCredit S.p.A. per un importo di Euro 5.054.000, a garanzia di un fido concesso dalla stessa banca pari a Euro 4.000.000 per elasticità di cassa. Il fido, alla data di bilancio, non risulta utilizzato ed è stato richiesto a titolo prudenziale a supporto della gestione della liquidità.

La voce "Contribuzioni immobilizzate" è composta principalmente da crediti verso Save the Children International, ed in misura inferiore verso i National Office di Albania, Thailandia e Kosovo, derivanti dal contratto stipulato tra le parti ("Member Contribution Agreement"). In base a tale accordo, tra le altre cose, ciascun membro contribuisce, in base a specifici parametri (ad esempio sulla spesa sui programmi internazionali), oggetto di revisione periodica, alla costituzione delle riserve patrimoniali e di capitale circolante di Save the Children International e dei National Office. La voce ha subito nel corso dell'esercizio un incremento pari ad Euro 596.643, dovuto agli ulteriori versamenti effettuati nel mese di dicembre, a seguito della revisione effettuata da Save the Children International e dai National Office Albania e Kosovo sulle contribuzioni effettuate dai singoli membri alle proprie riserve di capitale circolante.

Le immobilizzazioni finanziarie sono inoltre composte da:

- depositi cauzionali, per Euro 58.089, per l'affitto e le utenze degli uffici di Roma, Napoli e per alcune sedi progettuali;
- quote sociali della Banca Popolare Etica, per Euro 5.577, con la quale Save the Children Italia ha in corso accordi di cooperazione.

## ATTIVO CIRCOLANTE

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
I - Rimanenze	96.907	224.712	- 127.805
II - Crediti	19.439.905	17.698.403	1.741.501
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazio	-	-	-
IV - Disponibilità liquide	31.153.078	12.504.235	18.648.843
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>50.689.890</b>	<b>30.427.351</b>	<b>20.262.539</b>

### Rimanenze

Il saldo al 31 dicembre 2025 è così costituito:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Totale Rimanenze	96.907	224.712	- 127.805

Le rimanenze al 31 dicembre 2025 sono principalmente costituite da rimanenze di prodotti per l'infanzia, quali ad esempio abitini, pannolini, biberon, ciucci etc. ed a prodotti scolastici come penne, righelli, zaini, quaderni etc. relative agli Empori di Ostia e Torino. Tali Empori si inquadrano nell'ambito di progettualità aventi l'obiettivo di contrastare la povertà economica e educativa di famiglie svantaggiate.

Nel 2024, le rimanenze includevano anche beni (principalmente prodotti scolastici) ricevuti in donazione (cd "Gift in Kind") negli ultimi mesi dell'anno, ed in giacenza alla fine dell'esercizio, in attesa di distribuzione ai beneficiari (Euro 190.749).

## Crediti

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale 2025	Totale 2024
1) verso utenti e clienti	305.691	-	-	305.691	304.802
2) verso associati e fondatori	5.746.823	-	-	5.746.823	5.730.064
3) verso enti pubblici	3.889.160	-	-	3.889.160	4.571.528
4) verso soggetti privati per contributi	460.384	-	-	460.384	269.321
5) verso enti della stessa rete associati	403.707	-	-	403.707	31.062
6) verso altri enti del Terzo Settore	1.175.517	-	-	1.175.517	858.131
7) verso imprese controllate	-	-	-	-	-
8) verso imprese collegate	-	-	-	-	-
9) crediti tributari	-	-	-	-	60.150
10) da 5 per mille	-	-	-	-	-
11) imposte anticipate	-	-	-	-	-
12) verso altri	7.458.624	-	-	7.458.624	5.873.346
<b>Totale</b>	<b>19.439.905</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19.439.905</b>	<b>17.698.403</b>

"Crediti verso utenti e clienti" comprendono i crediti relativi alle attività diverse e ai servizi resi nell'ambito delle attività istituzionali e di raccolta fondi (già definite "attività connesse" secondo la previgente normativa sulle ONLUS; tale terminologia è stata mantenuta al fine di ricomprendere l'intera categoria), così come disciplinate dallo Statuto. In particolare, tali crediti sono classificati tra i crediti verso clienti e tra i crediti verso enti pubblici o enti del terzo settore, a seconda della natura della controparte. Tali crediti al 31 dicembre 2025 sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti da attività connesse	116.269	74.713	41.556
Crediti da attività connesse per fatture da emettere	189.422	230.089	-40.667
<b>Totale</b>	<b>305.691</b>	<b>304.802</b>	<b>889</b>

In particolare, tali crediti sono principalmente relativi alla vendita di biglietti ed oggetti natalizi, ed al contratto con Lavazza.

I crediti verso associati e fondatori sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti Grant	12.350	12.350	-
Altri crediti	437.980	439.713	- 1.733
Anticipi a partner di progetto	5.296.493	5.278.002	18.491
<b>Totale Crediti verso associati e fondatori</b>	<b>5.746.823</b>	<b>5.730.064</b>	<b>16.759</b>

La voce "Altri crediti" accoglie principalmente i crediti verso Save The Children India per progetti da realizzare in loco e momentaneamente sospesi. La voce "Anticipi a partner di progetto" è costituita principalmente da fondi anticipati a Save the Children International per la realizzazione di progetti.

I crediti verso Enti pubblici al 31 dicembre 2025 sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti da attività connesse	-	-	-
Crediti da attività connesse per fatture da emettere	7.259	17.063	-9.804
Anticipi a partner di progetto	16.218	16.218	-
Crediti Grant	4.035.384	4.538.246	-502.862
Fondo svalutazione crediti	- 169.702	-	-169.702
<b>Totale Crediti verso Enti pubblici</b>	<b>3.889.160</b>	<b>4.571.528</b>	<b>- 682.368</b>

I crediti Grant sono principalmente vantati nei confronti della Commissione Europea (per progetti finanziati in Etiopia, Burundi, Territori Palestinesi Occupati, Uganda, Malawi ed in Italia/Europa), il Ministero dell'Interno per un Progetto in Egitto ed il Ministero Affari Esteri in Mozambico e Malawi.

Il fondo svalutazione crediti è stato stanziato a copertura del rischio di mancato incasso di alcune posizioni creditorie, per le quali è in corso un'interlocuzione con la controparte.

Tali crediti costituiscono interamente il saldo dei crediti verso soggetti per contributi privati:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti Grant	460.384	269.321	191.063
<b>Totale Crediti verso soggetti privati per contributi</b>	<b>460.384</b>	<b>269.321</b>	<b>191.063</b>

Il saldo è costituito principalmente da crediti verso Unicredit per i Progetti "Ad Ali Spiegate" e "Fuori Classe in Movimento" e verso Cassa Depositi e Prestiti per il Progetto "Closer".

I crediti verso enti della stessa rete associativa sono principalmente composti da fondi anticipati a membri di Save the Children Association per la realizzazione di progetti:

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Anticipi a partner di progetto	353.087	20.990	332.097
Crediti Grant	10.370	-	10.370
Altri Crediti	40.249	10.072	30.177
<b>Totale Crediti verso enti della stessa rete associativa</b>	<b>403.707</b>	<b>31.062</b>	<b>372.645</b>

La voce "Anticipi a partner di Progetto" è principalmente costituita da anticipi erogati ai National Office di Kosovo e Thailandia ed a Save the Children Europe e Save Netherland per progetti in corso di implementazione.

I crediti verso enti del Terzo settore sono costituiti da crediti verso enti iscritti al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore):

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti da attività connesse per fatture da emettere	8.529	-	8.529
Anticipi a partner di progetto	626.245	84.330	541.915
Altri Crediti	28.987	34.934	- 5.947
Crediti Grant	511.756	738.867	- 227.111
<b>Totale Crediti verso altri enti del Terzo Settore</b>	<b>1.175.517</b>	<b>858.131</b>	<b>317.386</b>

Gli Anticipi a partner di progetto, si riferiscono ad anticipi erogati a partner enti del terzo settore per la realizzazione congiunta di progetti, e sono esposti al netto dei costi già maturati alla data di bilancio. Tra i principali importi, quelli erogati verso Intersos Organizzazione Umanitaria, e C.U.A.M.M. (Collegio universitario aspiranti medici universitari) I Crediti Grant sono composti principalmente da crediti verso Impresa Sociale con i Bambini, ed in particolare per i Progetti "Respiro" e "Il Buon Inizio".

I crediti tributari al 31 dicembre 2025 sono così costituiti:

Crediti tributari	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Crediti tributari	-	888	- 888
Crediti per Imposte	-	59.262	- 59.262
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>60.150</b>	<b>- 60.150</b>

Nel 2024 i crediti per imposte rappresentavano la differenza tra gli acconti versati e le imposte dovute. Nel 2025 tale differenza si è invece tradotta in un debito, rilevato tra le passività.

I crediti verso altri al 31 dicembre 2025 sono così costituiti:

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Variazioni
	31/12/2025	31/12/2024	
Anticipi verso partner di progetto	3.026.017	2.100.599	925.419
Crediti da Grant	4.285.113	2.914.827	1.370.286
Crediti verso Istituti di previdenza	-	663 -	663
Crediti da parti correlate	-	732.462 -	732.462
Depositi vincolati	-	-	-
Crediti diversi	116.827	144.888 -	28.061
Anticipi a fornitori	29.789	7.449	22.340
Anticipi al personale	877	4.178 -	3.300
Fondo svalutazione crediti verso altri	- -	31.719	31.719
<b>Totale</b>	<b>7.458.624</b>	<b>5.873.346</b>	<b>1.585.278</b>

La voce "Anticipi verso partner di progetto" è costituita principalmente da fondi anticipati a partner con cui l'Organizzazione realizza progetti sul territorio nazionale ed internazionale. Tale voce accoglie gli anticipi erogati a partner non appartenenti a Save The Children Association. I principali importi al 31 dicembre 2025 sono relativi a Handicap International - Humanite & Inclusion, Adra Deutschland E.v. e Solidarités International – Association ONG con i quali l'Organizzazione realizza progetti in partnership in contesti di emergenza che nell'ambito della cooperazione allo sviluppo in Etiopia ed Egitto finanziati da vari donatori, tra cui AICS e la Commissione Europea.

I "Crediti da parti correlate" nel 2024 accoglievano i crediti relativi alla Fondazione R.R. per Save The Children Onlus, incassati nel 2025.

Nella voce "Crediti da Grant" sono registrati i crediti maturati al 31 dicembre 2025 relativi ad attività svolte in relazione a progetti finanziati da enti non pubblici e non ancora regolati alla chiusura dell'esercizio.

Le poste creditorie maturate più rilevanti sono vantate nei confronti di UNICEF per progetti in Italia, Libano e Uganda, l'Ufficio delle Nazioni Unite per il Coordinamento degli Affari Umanitari ("OCHA") per progetti in Libano e Territori Palestinesi Occupati, IOM (International Organization for Migration) per progetti realizzati in Malawi e Somalia e l'IFAD (International Fund for Agricultural Development) per un progetto in Malawi.

L'Organizzazione ha effettuato un'analisi sulla recuperabilità delle poste creditizie tipiche dell'attività e non ha riscontrato criticità in termini di rischi di esigibilità.

## Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Variazioni
	31/12/2025	31/12/2024	
1) Depositi bancari e postali	30.447.113	12.501.293	17.945.820
2) Assegni	700.200	-	700.200
3) Denaro e valori in cassa	5.765	2.942	2.823
<b>Totale</b>	<b>31.153.078</b>	<b>12.504.235</b>	<b>18.648.843</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e di valori alla data di chiusura dell'esercizio ed include i saldi dei conti dedicati a progetti finanziati da donatori istituzionali. L'incremento rispetto al 2024 è principalmente ascrivibile a diverse motivazioni: (i) trasferimenti ad SCI per circa Euro 5,3 Milioni non sono stati effettuati entro fine anno a causa di un ritardo nel processamento della transazione da parte dell'istituto bancario; gli stessi sono stati effettuati

il 5 gennaio 2026; (ii) nel mese di dicembre sono stati accreditati circa 11,3 Milioni di € (superiore di circa 10 M al mese di dicembre 2024) relativi a tranche di nuovi progetti vinti (principalmente relativi ad ECHO ed AICS).

Gli assegni includono quattro assegni emessi a fine anno a seguito della vendita di due appartamenti ricevuti in lascito.

Gli importi raccolti nel 2025 e destinati a progetti che saranno realizzati nei mesi futuri, hanno rappresentato oggetto di specifico accantonamento alla voce Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali, a cui si rimanda per ulteriori dettagli.

## RATEI E RISCONTI

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi	20.573	21.742	- 1.168
Risconti attivi	640.279	384.516	255.763
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>660.852</b>	<b>406.257</b>	<b>254.595</b>

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono inclusi oneri vari di gestione di competenza di esercizi successivi, tra cui ad esempio, le licenze d'uso di software, le polizze assicurative su progetti, affitti, etc ed i ratei sulle attività finanziarie.

## DETTAGLI RELATIVI ALLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Patrimonio netto	28.294.782	23.558.049	4.736.734

Di seguito si riporta il prospetto delle movimentazioni delle componenti del Patrimonio Netto.

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Destinazione avanzi	Utilizzo riserve	Acc.to riserve	Risultato gestionale d'esercizio	Saldo al 31/12/2025
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>50.000</b>	-	-		-	<b>50.000</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>						
1) riserve statutarie						
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	7.963.973		-4.862.073	7.400.000		10.501.899
3) riserve vincolate destinate da terzi	-		-	778.808		778.808
4) altre riserve						
Riserva Volontaria	7.250.296	1.469.535	-		-	8.719.830
Riserva per Programmi	6.074.246				-	6.074.246
Riserva per Emergenze	750.000				-	750.000
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>22.038.514</b>	<b>1.469.535</b>	<b>-4.862.073</b>	<b>8.178.808</b>	-	<b>26.824.783</b>
<b>III - PATRIMONIO LIBERO</b>						
1)riserve di utili o avanzi di gestione	-	-	-		-	-
2) altre riserve						
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.469.535	- 1.469.535	-		1.419.999	1.419.999
<b>TOTALE PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>1.469.535</b>	<b>- 1.469.535</b>	<b>-</b>		<b>1.419.999</b>	<b>1.419.999</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>23.558.049</b>	<b>-</b>	<b>-4.862.073</b>	<b>8.178.808</b>	<b>1.419.999</b>	<b>28.294.782</b>

Il Patrimonio Libero è composto dall'avanzo di esercizio della gestione corrente.

La "Riserva Volontaria" pari ad Euro 8.719.830, costituita in sede di approvazione di precedenti bilanci, è stata classificata nel Patrimonio Vincolato al fine di costituire una riserva fruibile nel caso in cui le donazioni raccolte fossero insufficienti a coprire i fabbisogni generati dalla gestione corrente. La "Riserva per Programmi" e la "Riserva per Emergenze" sono state costituite al fine di disporre di fondi da utilizzare per programmi non previsti e/o prevedibili e per far fronte a programmi di risposta alle emergenze in Italia e nel mondo.

Si tratta di riserve vincolate da apposite delibere dell'Assemblea dei Soci, su cui non sussiste alcun vincolo di legge.

Si allega di seguito un prospetto riepilogativo che mostra la formazione delle varie componenti del Patrimonio Netto nel corso degli anni:

	Avanzo d'esercizio	Fondo di dotazione	Riserva Volontaria	Riserva per Programmi	Riserva per Emergenze	Riserve vincolate da organi istituzionali	Riserve vincolate destinate da terzi	Totale Patrimonio Netto
anni da 1999 a 2011	-	50.000	1.693.699	1.350.000	300.000			3.393.699
anno 2012	-	-	451.572	- 653.581	400.000			3.591.690
anno 2013	-	-	153.650	-	-			3.745.340
anno 2014	-	-	481.332	-	-			4.226.672
anno 2015	-	-	198.775	248.581	50.000			4.724.028
anno 2016	-	-	241.623	555.000	-			5.520.651
anno 2017	-	-	309.914	-	-			5.830.565
anno 2018	-	-	-	- 350.000	-			5.881.914
anno 2019	-	-	-	401.349	-			6.921.210
anno 2020	-	-	-	1.039.296	-	28.474.839	2.762.933	39.934.982
anno 2021	-	-	-	1.776.000	-	- 8.579.529	- 2.662.933	30.400.121
anno 2022	-	-	-	1.707.601	-	- 9.864.411	167.277	22.636.653
anno 2023	-	-	1.933.666	-	-	- 2.779.999	- 142.970	21.499.749
anno 2024	-	-	1.786.065	-	-	- 713.073	- 124.307	23.558.049
anno 2025	1.419.999	-	1.469.535	-	-	- 2.537.927	778.808	28.294.783
<b>Totale</b>	<b>1.419.999</b>	<b>50.000</b>	<b>8.719.830</b>	<b>6.074.246</b>	<b>750.000</b>	<b>10.501.899</b>	<b>778.808</b>	<b>28.294.782</b>

Le riserve vincolate destinate da terzi, come previsto dall'OIC 35 includono gli ammontari relativi ad erogazioni liberali vincolate da donatori alla realizzazione di specifici progetti, per la quota relativa alla parte che sarà realizzata in esercizi futuri. La riserva è rilasciata in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale "Erogazioni Liberali".

La "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali", accoglie invece la quota di erogazioni liberali ricevute nell'esercizio in corso o in quelli precedenti vincolata dall'Organizzazione per la realizzazione di progetti sia internazionali che italiani - europei. Tale riserva viene utilizzata sulla base della realizzazione dei progetti, il cui avanzamento determina il venir meno del relativo vincolo.

Si riporta di seguito il prospetto di movimentazione della riserva nel corso dell'esercizio:

<b>Riserva vincolata per decisione degli Organi Istituzionali</b>	<b>Importo al 31/12/2024</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Importo al 31/12/2025</b>
Programmi internazionali	4.089.131	-4.089.131	5.400.000	5.400.000
Programmi Italia - Europa	3.874.842	-772.943	2.000.000	5.101.899
<b>Totale</b>	<b>7.963.973</b>	<b>-4.862.073</b>	<b>7.400.000</b>	<b>10.501.899</b>

Il dettaglio, al 31 dicembre 2025, per area tematica della "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali", viene riportato nella tabella che segue:

Area tematica	Programmi internazionali	Programmi Italia - Europa	Totale
Educazione	972.597	490.000	1.462.597
Protezione dall'abuso e sfruttamento	2.173.945	2.260.000	4.433.945
Salute e nutrizione	552.800	-	552.800
Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.623.259	2.351.899	3.975.158
Diritti e partecipazione di bambini/e e adolescenti	77.400	-	77.400
<b>Riserva vincolata per decisione degli Organi Istituzionali</b>	<b>5.400.000</b>	<b>5.101.899</b>	<b>10.501.899</b>

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Importo al 31/12/2024	Accant.	Utilizzo	Riclass.	Rilascio	Importo al 31/12/2025
<b>Fondo rischi</b>	-	50.000	-	-	-	50.000

Il Fondo rischi al 31 dicembre 2025 è relativo al rischio di restituzione di un importo incassato a seguito di un lascito testamentario. L'importo stanziato riflette la migliore stima possibile delle passività potenziali. Non sono presenti altre passività ritenute di "probabile accadimento", alla luce delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio ed approvazione dello stesso.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Organizzazione al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dal CCNL per i "dipendenti del terziario, commercio, distribuzione e servizi".

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	4.359.308	3.802.235	557.073

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	3.802.235
Accantonamento esercizio 2025	925.641
Utilizzo	-
Imposta su TFR	-
Importo inviato a Fondi Previdenza Complementare	-
<b>Saldo T.F.R. al 31/12/2025</b>	<b>4.359.308</b>

## DEBITI

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Totale Debiti	40.887.587	23.849.931	17.037.656

La tabella seguente mostra il dettaglio dei debiti al 31 dicembre 2025 per scadenza:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale 31 dicembre 2025	2024
1) Debiti verso banche	-	-	-	-	-
2) debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	-	-	-	-	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	7.540.506	-	-	7.540.506	1.226.532
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	-	-	-	-	-
6) acconti	-	-	-	-	-
7) debiti verso fornitori	5.960.554	-	-	5.960.554	9.385.272
8) debiti verso imprese controllate e collegate	-	-	-	-	-
9) debiti tributari	593.472	-	-	593.472	632.168
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza soci	1.184.265	-	-	1.184.265	1.063.975
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.488.398	-	-	1.488.398	1.223.499
12) altri debiti	24.120.391	-	-	24.120.391	10.318.485
<b>Totale debiti</b>	<b>40.887.587</b>	-	-	<b>40.887.587</b>	<b>23.849.931</b>

I debiti verso enti della stessa rete associativa accolgono i debiti vantati nei confronti di altri membri Save The Children. Di seguito la composizione al 31 dicembre 2025:

Debiti verso enti della stessa rete associativa	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Altri Debiti	6.832.422	979.074	5.853.348
Debiti verso partner di Progetto	708.084	247.458	460.626
<b>Totale</b>	<b>7.540.506</b>	<b>1.226.532</b>	<b>6.313.974</b>

Sia gli altri debiti che i debiti verso partner di progetto sono principalmente relativi a Save The Children International, per progettualità in corso o per costi sostenuti anticipatamente per conto dell'Organizzazione e pagati nel 2026.

Come specificato nel paragrafo relativo alle Disponibilità liquide, a causa di un ritardo nel processamento della transazione da parte dell'istituto bancario, trasferimenti ad SCI per circa Euro 5,3 Milioni previsti per il 30 dicembre 2025, sono slittati al 5 gennaio 2026.

I debiti verso fornitori al 31 dicembre 2025 risultano così costituiti:

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Fornitori	3.067.038	4.967.519	-1.900.480
Fornitori fatture da ricevere	3.314.982	4.653.668	-1.338.686
Note credito da ricevere	-421.466	-235.915	-185.551
<b>Totale</b>	<b>5.960.554</b>	<b>9.385.272</b>	<b>-3.424.717</b>

Il debito verso fornitori al 31 dicembre 2025, è dovuto per la quasi totalità alle attività di raccolta fondi volte all'acquisizione di nuovi donatori attraverso campagne di Natale, campagne di "dialogo diretto" ed altre iniziative lanciate nell'ultimo trimestre del 2025. I tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno sono stati di 60 giorni, così come previsto dalle policy dell'associazione con riferimento ai termini di pagamento dei fornitori.

<b>Debiti tributari</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Erario c/ritenute	585.050	632.168	- 47.118
Debiti per Imposte	8.422	-	8.422
<b>Totale</b>	<b>593.472</b>	<b>632.168</b>	<b>- 38.696</b>

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

Nel 2024 gli acconti versati erano superiori alle imposte dovute e, pertanto, la differenza era classificata tra i crediti tributari.

<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
INPS	696.590	629.674	66.916
INAIL	4.940	-	4.940
Debiti verso altri istituti di previdenz	82.379	101.539	- 19.160
Contributi su accantonamenti	400.356	332.762	67.594
<b>Totale</b>	<b>1.184.265</b>	<b>1.063.975</b>	<b>120.290</b>

La voce "Debiti verso istituti di previdenza" accoglie principalmente i debiti verso l'INPS pagati attraverso modello F24 il 16 gennaio 2026 ed i contributi maturati sugli accantonamenti di fine anno.

<b>Debiti verso dipendenti e collaboratori</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso il personale	1.488.398	1.223.499	264.899
<b>Totale</b>	<b>1.488.398</b>	<b>1.223.499</b>	<b>264.899</b>

La voce è costituita principalmente dall'accantonamento di ferie, permessi, ex festività maturati e non goduti, ratei della quattordicesima mensilità maturati al 31 dicembre 2025.

<b>Altri debiti</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Anticipi da Grant	22.762.864	8.890.024	13.872.839
Debiti verso partner di progetto	1.294.325	1.154.470	139.855
Debiti diversi	63.203	273.991 -	210.789
<b>Totale</b>	<b>24.120.391</b>	<b>10.318.485</b>	<b>13.801.906</b>

La voce "Anticipi da Grant" è composta da anticipi erogati dalla Commissione Europea e da altri Donatori Istituzionali per progettualità in corso o che inizieranno nel 2026.

I principali importi sono relativi a: (i) Ministero Affari Esteri (Euro 7.986.076, per anticipi erogati principalmente su progetti in Costa D'Avorio e Malawi), (ii) ECHO (Euro 6.709.480, per anticipi erogati principalmente su progetti emergenziali in Etiopia, Somalia ed Uganda), (iii) la Commissione Europea (Euro 4.085.545 per vari progetti di sviluppo in Italia/Europa, Etiopia e Malawi) e (iv) Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (Euro 2.841.584 per progetti emergenziali in OPT, Egitto e Somalia). Gran parte di questi anticipi sono stati incassati nel secondo semestre 2025.

La voce "Debiti verso partner di progetto" è costituita da debiti maturati nei confronti di partner di progetto per l'implementazione di programmi Italia - Europa.

L'Organizzazione non ha debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

## **RATEI E RISCONTI**

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate con il criterio della competenza temporale.

La composizione della voce è così dettagliata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Ratei passivi	3.364	5.215 -	1.852
Risconti passivi	1.793	195.392 -	193.599
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>5.156</b>	<b>200.607 -</b>	<b>195.451</b>

I ratei passivi sono relativi ad oneri relativi agli investimenti finanziari, mentre i risconti passivi sono relativi allo storno di proventi relativi a Gift in Kind. Il saldo dell'esercizio precedente includeva i risconti relativi ad un importante Gift in Kind (principalmente relativo a prodotti scolastici) ricevuto negli ultimi mesi del 2024 ed in giacenza alla fine dell'esercizio, in attesa di distribuzione ai beneficiari.

L'Organizzazione può contare sulla fedeltà dei suoi donatori ed in particolare sulle erogazioni liberali di circa 380.000 donatori regolari. Il loro costante supporto ha consentito di dare continuità negli anni alle progettualità prioritarie per il raggiungimento degli obiettivi di missione. A questo scopo, ed alla luce del fatto che l'implementazione dei progetti viene realizzata sempre più con partner strategici, anche sul territorio nazionale, si è deciso di formalizzare accordi con partner nazionali ed internazionali per destinare parte della futura raccolta a programmi ritenuti strategici che richiedono la realizzazione di attività di medio - lungo periodo e garantirne la sostenibilità.

La tabella che segue riporta il dettaglio degli impegni più significativi suddivisi per partner, paese ed anno.

L'incidenza complessiva degli impegni, che ammontano ad un totale di Euro 67.931.585, costituisce circa l'11% della previsione di raccolta relativa al prossimo triennio.

Partner	Paese	Importo al 31/12/2026	Importo al 31/12/2027	Importo al 31/12/2028	Importo al 31/12/2029	TOTALE
Save the Children International	Afghanistan	3.693.901				3.693.901
Save the Children Albania	Albania	182.633	-			182.633
Save the Children International	Bolivia	333.626	-			333.626
Save the Children International	Burundi	791	-			791
Save the Children International	Costa D'Avorio	2.533.910	2.396.691	2.448.072		7.378.673
Save the Children International	Egitto	1.860.296				1.860.296
Save the Children International	Etiopia	5.402.402	2.710.161	787.866	148.267	9.048.696
Save the Children Giordania	Giordania	1.440.000	264.108			1.704.108
Save the Children International	Kenia	1.492.323	442.018			1.934.342
Save the Children Kosovo	Kosovo	79.757	-			79.757
Save the Children International	Libano	876.104				876.104
Save the Children International	Mozambico	3.377.081	2.967.816	917.386		7.262.283
Save the Children International	Malawi	741.105	671.959	142.665		1.555.729
Save the Children International	Nepal	432.645	-			432.645
Save the Children International	Northwest Balkans	99.297	-			99.297
Save the Children International	Occupied Palestinian Territc	1.940.975	602.130			2.543.105
Save the Children International	Rwanda	84.521	-			84.521
Save the Children International	Somalia	5.728.737	5.920.036	2.257.279		13.906.052
Save the Children Sud Africa	Sud Africa	125.942				125.942
Save the Children Thailandia	Thailandia	51.892				51.892
Save the Children International	Uganda	4.736.794	2.019.932			6.756.726
Save the Children International	Vietnam	3.667.834	-			3.667.834
CISV Solidarietà	Italia	120.463	-	-		120.463
Coop Civico Zero	Italia	1.216.165	1.318.839	-		2.535.004
Cooperativa EDI	Italia	226.541	-	-		226.541
Altri Partner Italia	Italia	1.340.205	130.420	-	-	1.470.625
<b>Totale impegni assunti con Partner</b>		<b>41.785.940</b>	<b>19.444.110</b>	<b>6.553.268</b>	<b>148.267</b>	<b>67.931.585</b>
di cui in Africa		24.223.606	17.128.613	6.553.268	148.267	48.053.754
di cui in Medio Oriente/Balcani		6.479.063	866.238	-	-	7.345.301
di cui Asia		7.846.272	-	-	-	7.846.272
di cui America Latina		333.626	-	-	-	333.626
di cui in Italia		2.903.373	1.449.259	-	-	4.352.633

L'Organizzazione è garantita da sedici fidejussioni assicurative passive per un totale di Euro 5.943.988, a garanzia degli anticipi ricevuti per dei progetti in Malawi, Italia, Costa D'Avorio, Libano, Egitto, Mozambico, Etiopia e Gerusalemme finanziati dall'AICS, ed in Italia dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Agenzia per la Coesione Territoriale ed INAPP - Istituto Nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche. Sono inoltre state rilasciate due fidejussioni: (i) al Comune di Milano, con riferimento alla concessione del diritto di superficie su un immobile sito in Via Ogetti, dove saranno realizzate attività progettuali e (ii) ad una società privata, locatrice di un immobile presso cui vengono svolte le attività del Programma Civico Zero a Milano.

## DETTAGLI RELATIVI AL RENDICONTO GESTIONALE

### RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	2025	2024	Variazioni
4) Erogazioni liberali	122.948.646	121.196.699	1.751.947
5) Proventi del 5 per mille	6.764.177	6.904.460	- 140.283
6) Contributi da soggetti privati	5.528.668	4.370.148	1.158.520
7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	165.180	150.783	14.396
8) Contributi da enti pubblici	33.674.536	25.630.995	8.043.541
9) Proventi da contratti con enti pubblici	160.727	18.621	142.107
10) Altri ricavi, rendite e proventi	94.248	41.031	53.217
11) Rimanenze finali	96.907	224.712	- 127.805
12) Contributi da altri enti	9.586.554	13.622.191	- 4.035.637
<b>Totale</b>	<b>179.019.643</b>	<b>172.159.641</b>	<b>6.860.002</b>

#### Erogazioni liberali

La tabella seguente mostra un dettaglio delle diverse tipologie di donazioni con particolare riferimento alle erogazioni liberali.

Erogazioni liberali	2025	2024	Variazioni
Donazioni una tantum	11.359.748	8.573.217	2.786.531
Programmi di Donazione Regolare	87.139.460	85.655.697	1.483.763
Special Gifts	1.773.233	1.722.516	50.716
Eventi	446.436	531.650	- 85.213
Grandi Donatori e Lasciti testamentari	9.712.855	6.795.773	2.917.082
Aziende partner e Fondazioni	9.448.772	15.749.958	- 6.301.186
Piccole e Medie Imprese e Programma "Natale Aziende"	1.304.160	811.756	492.405
Erogazioni liberali vincolate	1.763.981	1.356.132	407.849
<b>Totale</b>	<b>122.948.646</b>	<b>121.196.699</b>	<b>1.751.947</b>

L'incremento delle Donazioni Una Tantum è ascrivibile alle raccolte relative alle Emergenze, con particolare riferimento all'Emergenza per Gaza. I donatori "una tantum" nel 2025 sono stati circa 207 mila (circa 177 mila nel 2024). Le erogazioni liberali derivanti dalle donazioni regolari hanno registrato un incremento complessivo di euro 1.483.763, ascrivibile sia all'incremento dei donatori regolari (passati da 375 mila nel 2024 a 380 mila nel 2025), che ad un miglioramento della *retention* dei donatori attuali. Significativo (euro 2.917.082) l'incremento dei proventi da grandi donatori e lasciti testamentari, grazie all'importante aumento di questi ultimi. Il decremento delle donazioni da parte di Aziende Partner e Fondazioni è influenzato dal fatto che, nel 2024, i proventi includevano il provento "eccezionale" derivante dalla devoluzione del patrimonio della Fondazione RR per Save The Children (circa 4,1 milioni di €). Come evidente dai dettagli presenti nei paragrafi successivi, i proventi derivanti da aziende e fondazioni sono in realtà stabili rispetto all'esercizio precedente; aumentano però i contributi e le erogazioni vincolate alla realizzazione di progetti. Si registra inoltre un incremento delle donazioni dalle Piccole e Medie Imprese, anche trainato dalle donazioni per le Emergenze.

Di seguito un dettaglio delle Erogazioni liberali vincolate per le quali il vincolo si è esaurito coerentemente con la realizzazione del progetto, cui la donazione era vincolata:

EROGAZIONI LIBERALI VINCOLATE	PROGETTO	PAESE	AREA TEMATICA	2025 (valori in €)	2024 (valori in €)
<b>Sostenitori individuali</b>				<b>41.112</b>	<b>-</b>
Orietta Mancini	Qui un quartiere per crescere Prato HUB - lascito	Italia	Educazione	41.112	-
<b>Aziende partner e Fondazioni</b>				<b>1.722.869</b>	<b>1.356.132</b>
Banca d'Italia	Punto Luce Gallaratese: La riqualificazione degli spazi esterni	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	44.000	-
CAF America - CISCO Systems	CivicoZero Program	Italia	Protezione	1.252	15.031
BNL/BNP PARIBAS	Inclucity	Italia	Educazione	-	450.000
BNL (BNP PARIBAS)	Inclucity 2025	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	60.000	-
Fondazione Enel Cuore	Polo Mille Giorni	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	322.808	338.700
Intesa San Paolo S.p.A.	Futura	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	301.724	373.089
STELLANTIS	Ar.gi.ne. Attivazione, Reinserimento, Giovani NEET	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	100.080	-
STELLANTIS	Children's Emergency Fund	Polonia	Protezione	382.000	-
Unicredit S.p.A.	Fuori classe in movimento	Italia	Educazione	-	179.312
Unicredit S.p.A.	Fuori classe in movimento 25- 26- Save	Italia	Educazione	511.005	-
<b>TOTALE EROGAZIONI LIBERALI VINCOLATE</b>				<b>1.763.981</b>	<b>1.356.132</b>

### Proventi da contributo 5 per mille

In data 7 agosto 2025, è stato erogato il contributo del "5 per mille del 2024" da parte della Direzione Generale del Terzo Settore e della Responsabilità Sociale delle Imprese del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, pari ad Euro 6.764.177. Gli elenchi dei beneficiari erano stati pubblicati nel mese di giugno 2025. Il contributo del 5 per mille è destinato a progetti nazionali ed internazionali. Di seguito viene riportata una tabella che riepiloga i progetti a cui sono stati destinati i fondi raccolti attraverso il "5 per mille" rispettivamente: (i) del 2023, per la parte residua dei fondi i cui progetti sono stati realizzati nel corso del 2025 e (ii) del 2024 i cui progetti, sono stati realizzati nel 2025.

Paese	Area tematica principale	Progetto	5 per mille A.F. 2023	5 per mille A. F. 2024
			Quota del contributo spesa nel 2025	Quota del contributo spesa nel 2025
Italia	Protezione	Liberi dall'invisibilità		182.838
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Spazi Mamme Italia		443.392
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Fiocchi in ospedale		242.943
Italia	Educazione	Centri Educativi Fuoriclasse		145.999
Italia	Protezione	CivicoZero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati -Torino		156.636
Italia	Protezione	CivicoZero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati -Catania		99.831
Italia	Protezione	CivicoZero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati -Roma		292.062
Italia	Protezione	CivicoZero - Centro diurno per minori stranieri non accompagnati -Milano		201.016
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Bari		63.571
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Roma Torre Maura		88.994
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Milano		45.145
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Roma Ponte di Nona		54.080
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Brindisi		71.940
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Palermo Zen		45.639
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punti Luce - Centri socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Chiaiano (NA)		47.269
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Napoli Barra		87.467
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Scalea		69.827
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Locride		40.000
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Potenza		65.131
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Ancona		74.764
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Marghera		72.913
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Casal di Principe		51.823
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_L'Aquila		54.574
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Prato		58.204
Italia	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Punto Luce - Centro socio-educativi per il contrasto della povertà educativa_Udine		43.941
Afghanistan	Salute e Nutrizione	Empowerment delle comunità in Afghanistan attraverso interventi integrati di salute, nutrizione, istruzione e livelihood, per uno sviluppo sostenibile		720.000
Egitto	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Favorire l'accesso a percorsi di sostentamento economico dei giovani migranti in Egitto		400.000
Etiopia	Protezione	Intervento integrato di protezione ed educazione per minori nelle regioni del Sud e Sidama, Etiopia		400.000
Etiopia	Protezione	Protezione e reintegrazione duratura di bambini e famiglie sfollati nella zona di Waghimra in Etiopia	320.000	380.000
Kenia	Protezione	Risposta ai bisogni educativi e di protezione a Dadaab, Kenya		320.000
Malawi	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Sviluppo e inclusione lavorativa giovanile e contrasto al cambiamento climatico	80.000	220.000
Malawi	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Sviluppo Economico Resiliente: Un approccio integrato per contrastare il cambiamento climatico e rendere autonome le comunità locali		290.000
Mozambique	Contrasto alla Povertà e sicurezza alimentare	Acceleratore per l'Imprenditoria Giovanile nella Green Economy		350.000
OPT	Protezione	Protezione dei bambini in emergenza		370.000
Somalia	Salute e nutrizione	Risposta nutrizionale integrata e comunitaria per persone sfollate, affette da siccità e conflitti e comunità ospitanti in Somaliland, Somalia		300.000
Uganda	Protezione	Potenziare la protezione dell'infanzia nelle emergenze attraverso leadership locali		214.177
<b>TOTALE CONTRIBUTO 5 per mille A.F. 2023- Speso nel 2025</b>			<b>400.000</b>	
<b>TOTALE CONTRIBUTO 5 per mille A.F. 2024</b>				<b>6.764.177</b>

## PROVENTI DA GRANT

### Contributi da Soggetti privati

La tabella che segue riporta il dettaglio dei contributi per un importo pari ad Euro 5.528.668.

CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI	PROGETTO	PAESE	AREA TEMATICA	2025 (valori in €)	2024 (valori in €)
<b>Aziende partner e Fondazioni</b>				<b>4.366.648</b>	<b>3.108.758</b>
Accenture Foundation	Skills to Succeed Global Grant 8	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	258.761	290.221
Accenture Foundation, Inc	Advancing Career Connections, Employment, and Skills for Success (ACCESS) - GG12	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	7.101	
Daniele Agostino De Rossi Foundation Inc	Intervento integrato per il contrasto alla violenza di genere domestica e assistita- 2024-2025	Italia	Protezione	196.751	203.286
Ferrari Foundation	Arcipelago Educativo & Punto Luce di Marghera	Italia	Educazione	131.396	118.322
Ferrero	Child Protection in Cocoa Plantations of Haut Sassandra (II phase)	Costa D'avorio	Protezione	1.571.702	1.267.975
Fondazione Arvedi Buschini	Promoting Community based Management of Acute Malnutrition	Somalia	Salute	-	350.000
Fondazione Banco dell'Energia	Save the Energy! Un progetto di sostenibilità energetica per famiglie in difficoltà	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	115.415	
Fondazione Cariplo	Per Mano QuBi 2.0: un approccio di rete per contrastare la povertà di bambine e bambini nei primi mille giorni	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	123.722
Fondazione CDP	Closer	Italia	Protezione	75.000	
FONDAZIONE GIUSEPPE E PERICLE LAVAZZA ETS	Qui un quartiere per crescere Torino Aurora Porta Palazzo, Educazione e Inclusione	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	149.172	
Intesa San Paolo S.P.A.- Fondo Beneficienza	Net 4 Neet (N4N)	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	160.902	124.307
Intesa san paolo	Orizzonti in Azione	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	530.000	
Lego System A/S	Build the Change 2024-2025	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	393.392	71.259
Lego System A/S	Build the change	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	79.123
OAK Foundation	Supporting a safe digital environment for children in Europe	Italia	Diritti e partecipazione	120.701	
QBE EO Foundation	Feel Safe - Emilia Romagna Floods Preparedness Project	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	58.218
QBE EO Foundation	Feel Safe Training - Strengthening children's capacity to respond to disasters through interactive and digital tools programme	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	21.322	38.678
QBE FOUNDATION	Feel Safe VR - Advancing Disaster Risk Reduction Education for Children, Youth and Educators in Italy and beyond	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.909	
Stavros S. Niarchos Foundation for Charity	Protection of CoM in BIH	Bosnia & Erzegovina	Protezione	56.433	47.407
The Nippon Foundation	System Transformation Grant & System Capacity Grant	Zimbabwe	Educazione	556.407	336.243
UNICREDIT spa	Ad Ali Spiegare	Italia	Protezione	20.282	

Organizzazioni Nazionali/Internazionali				1.162.021	1.261.390
Fondazione con il SUD	VITA - Violenza verso le donne: Iniziative Territoriali per l'Autonomia	Italia	Protezione	16.149	2.937
Impresa Sociale con i Bambini	SCooP - Scuola Cooperativa di Prossimità	Italia	Educazione	19.076	9.258
Impresa Sociale con i Bambini	INVIOLABILI: percorsi di prevenzione e sostegno per bambini 0-6 anni vittime di ogni forma di violenza	Italia	Protezione	-	1.288
Impresa Sociale con i Bambini	Storia Nova	Italia	Protezione	-	8.507
Impresa Sociale con i Bambini	Tempo al Tempo	Italia	Protezione	-	16.975
Impresa Sociale con i Bambini	NON VEDO, NON SENTO, NON PARLO	Italia	Protezione	-	3.299
Impresa Sociale con i Bambini	RESPIRO - REte di Sostegno per Percorsi di Inclusione e Resilienza con gli Orfani speciali	Italia	Protezione	33.712	46.615
Impresa Sociale con i Bambini	Il Buon Inizio - Crescere in una comunità educante che si prende cura	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	351.140	458.113
Impresa Sociale con i Bambini	Antenne - Dispositivi territoriali per la ricezione e trasmissione dei bisogni educativi dei minori di Casal di Principe.	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	8.778	16.567
Impresa Sociale con i Bambini	Comunità in crescita	Italia	Protezione	-	43.242
Altre Organizzazioni	Altri progetti	Etiopia	Protezione	573.715	521.558
Altre Organizzazioni	Altri progetti	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	159.451	133.032
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI</b>				<b>5.528.668</b>	<b>4.370.148</b>

## Contributi da Enti pubblici

La tabella che segue riporta il dettaglio per un importo pari ad Euro 33.674.536.

CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI		PROGETTO	PAESE	AREA TEMATICA	2025 (valori in €)	2024 (valori in €)
Commissione Europea					28.150.019	17.786.462
	Multi-sectoral emergency response for vulnerable Afghan communities - DG ECHO	Afghanistan	Salute		3.463.054	
	Critical humanitarian assistance and protection for Children on the move in Bosnia & Herzegovina 2021 - DG ECHO	Bosnia & Herzegovina	Protezione		-	122.087
	Projet de renforcement de la société civile burundaise pour la réalisation des droits des enfants et leur protection - DG INTPA	Burundi	Protezione		355.803	369.426
	To meet immediate basic needs through multi-purpose cash assistant in Ethiopia - DG ECHO	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare		4.848.969	9.704.720
	Multi-sectoral Emergency Response in crisis-affected areas of Tigray, Oromia, Benishangul Gumuz and Somali Region, Ethiopia - DG ECHO	Etiopia	Salute		2.044.945	4.370.805
	Rapid Response Mechanism (RRM 2.0) - DG ECHO	Etiopia	Salute		2.751.497	
	To meet immediate basic needs through multi-purpose cash assistance in Ethiopia, Phase 2 - DG ECHO	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare		5.086.000	
	Child friendly justice in the Greek and Cypriot courts	Italia	Diritti e partecipazione		-	10.861
	Media Literacy Case for Educators: Sustainably Scaling Media Literacy in Europe Empowering teachers, educators and librarians across Europe to be innovative, future-fit advocates of Media Literacy	Italia	Educazione		-	29.977
	Early identification and protection of Victims of trafficking in border Areas - E.V.A	Italia	Protezione		142.922	386.897

DIG4Future-Digital competencies, Inclusion and Growth for Future generations	Italia	Educazione	-	7.470
Innovating Preparedness by Leveraging SYNERGIES and Enhancing Results of DRM Projects	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	59.043	51.998
Safer Internet Centre - Generazioni Connesse 2024-2025 (SIC VII)	Italia	Educazione	37.514	47.768
N.E.A.R. Networking and Exchange Activities to Reinforce Guardianship on housing, labour and education	Italia	Diritti e partecipazione	397.240	217.690
Inclusive Child Participation Networks (ICPNs)	Italia	Diritti e partecipazione	381.251	
ALPHABETICA - Activating Learning Paths: Holistic Arts-Based Education and Training for Inclusion and Cultural Awareness	Italia	Educazione	39.864	
AI COMPanion: Scaling AI media literacy resources that enhance societal resilience through critical competencies	Italia	Educazione	1.335	
Joining Forces for Africa: Agir Contre le Travail des Enfants (ACTE) - DG INTPA	Madagascar	Protezione	172.023	126.056
Protection of children from the worst forms of child labor in sub-Saharan Africa - DG INTPA	Malawi	Protezione	348.442	302.106
Social Support for Resilience Programme Food and Nutrition for Resilience (SoSuRe FUTURE)	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	6.822	
MALAWI drought response - DG ECHO	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	525.711	
Adolescents and Youth (AYs) for GREEN: Gaza Resilient Economy and Environment - DG INTPA	Territori Palestinesi Occupati	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.182.319	127.885
Improving access and utilization of lifesaving integrated Health and Nutrition services for most vulnerable IDPs and host communities in Hiiran Region, Somalia - DG ECHO	Somalia	Salute	891.154	1.062.553
Food Production and Resilience of Food Systems in African, Caribbean and Pacific (ACP) countries - DG INTPA	Somalia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	747.774	518.482
Improving Access to Integrated Lifesaving Health, Nutrition, WASH, Protection, and Quality Education Services for Vulnerable IDPs and Host Communities in Somalia - DG ECHO	Somalia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.536.800	
SAGAL II - DG INTPA	Somalia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.161.476	
Protection des personnes migrantes en situation de vulnérabilité en Tunisie - DG INTPA	Tunisia	Protezione	23.288	117.866
Access to Protection, Empowerment, Accountability and Leadership (APEAL IV)- DG ECHO	Uganda	Protezione	-	82.098
Building Resilient Inclusive Systems for Locally Led Education and Protection (RISE) - DG ECHO	Uganda	Educazione	1.944.771	
Strengthening CSO's responses to COVID-19 pandemic and support of vulnerable youth and children in Hanoi and Ho Chi Minh City - DG INTPA	Vietnam	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	129.715
<b>Centro per il Libro e la Lettura - CEPPELL</b>			<b>6.697</b>	<b>41.620</b>
EquiLIBRO	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	6.697	41.620
<b>Comune di Prato</b>			<b>2.752</b>	<b>-</b>
MacroZero Hub Di Innovazione Sociale- Qui, un quartiere per crescere	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	2.752	
<b>Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)</b>			<b>377.240</b>	<b>274.991</b>
Strengthening local actors in Alexandria, Assiut and Greater Cairo to contribute to positive social and local development for communities most impacted by inequalities and discrimination	Egitto	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	377.240	274.991
<b>Ministero degli Affari Esteri</b>			<b>3.675.066</b>	<b>5.366.339</b>
<b>Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo</b>				
Sostegno allo sviluppo delle comunità produttrici di cacao e alla protezione dei minori lavoratori in Costa d'Avorio	Costa D'avorio	Protezione	495.374	
Inclusive empowerment per donne, ragazze e ragazzi nell'Alto Egitto	Egitto	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	438.202	809.547
Ten4All (T4A): Contribuire al raggiungimento dell'OSS 10, promuovendo e rafforzando l'inclusione sociale, economica e politica di migranti, rimpatriati e persone a rischio di migrazione non sicura nelle zone East Hararge e Dire Dawa, Etiopia	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	781.277	739.657

	Iniziativa di emergenza per promuovere la protezione, l'integrazione economica e l'accesso ai servizi di base per potenziali migranti, returnees e sfollati interni in Etiopia	Etiopia	Protezione	-	488
	HDP Nexus nella Somali Region attraverso il rafforzamento della sicurezza alimentare, dell'accesso ad acqua e igiene, alla protezione (HUDEPE Somali Region)	Etiopia	Protezione	-	15.909
	Protecting livelihoods assets, promoting positive health practices and reducing malnutrition in the drought-affected areas of the Somali region, Ethiopia	Etiopia	Salute	-	322.686
	RISE: Risposta integrata e inclusiva all'emergenza siccità nella regione somala dell'Etiopia attraverso interventi di WASH, Salute, Nutrizione e MPCA	Etiopia	Salute	385.236	195.981
	Sustainable livelihood solutions for conflict and climate disaster affected families and individuals	Etiopia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	371.502	
	GIFT - Giovani_Impegno_Futuro_Territorio. Percorsi di empowerment, mobilitazione e protagonismo giovanile per uno sviluppo sostenibile basato sui diritti dei minori e sull'Agenda2030	Italia	Educazione	163.144	245.234
	Iniziativa per l'istruzione e la protezione dei bambini in età scolare nel Libano settentrionale e nel governatorato di Akkar	Libano	Educazione	365.082	623.096
	SMART CLIMATE - Agricoltura Sostenibile in Malawi per una migliore resilienza ai cambiamenti climatici	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	154.726	222.310
	Per un sistema alimentare resiliente, innovativo ed equo in Malawi	Malawi	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	107.371	
	Para Todas as Crianças – Approccio integrato ed inclusivo per lo sviluppo della prima infanzia nella Provincia di Gaza, Mozambico	Mozambico	Educazione	-	66.600
	DELPAZ Tete - Women and youth empowerment to foster climate-resilient livelihood, social cohesion and peace in Tete Province conflict-affected communities	Mozambico	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	407.989	910.672
	La nostra scuola: più inclusiva, equa e di qualità per tutte e per tutti	Salvador	Educazione	-	764.670
	IN YOUR INTEREST - Protezione e promozione dei bambini in Palestina	Territori Palestinesi Occupati	Protezione	5.163	449.489
<b>Ministero dell'Interno</b>				<b>571.885</b>	<b>856.901</b>
	Empowering UASC, refugee and vulnerable children in Greater Cairo -RDPP Phase VI	Egitto	Protezione	3.746	763.904
	Regional Development and Protection programme for North Africa - Phase VII	Egitto	Protezione	568.139	
	Regional Development and Protection programme for North Africa - Phase IV	Egitto	Protezione	-	92.997
<b>Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali</b>				<b>35.028</b>	<b>-</b>
	Assistenza tecnica per l'implementazione di un dispositivo socio-educativo individualizzato a livello nazionale	Italia	Diritti e partecipazione	35.028	-
<b>Ministere de L'Europe et des affaires étrangères (cooperazione Francese)</b>				<b>694.187</b>	<b>879.749</b>
	Education in Emergency and mental health support for displaced Palestinian refugee children and families in Cairo	Egitto	Educazione	396.872	
	Enhancing resilience and nutrition security for conflict-affected communities in East Tigray through addressing urgent needs and mitigating negative coping mechanisms	Etiopia	Protezione	-	769.563
	Integrated WASH and health response to AWD/Cholera outbreak in Bari region	Somalia	Salute	235.772	110.186
	Provision of Integrated lifesaving health, WASH and nutrition services to conflict and drought-affected populations in Galkacyo and Bosaso districts, Puntland, Somalia	Somalia	Salute	61.543	

<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri</b>				<b>109.308</b>	<b>424.932</b>
	STePS - Un passo avanti per la costruzione di un Sistema di Tutela e Protezione dei minori nello Sport-Dipartimento per le Politiche della Famiglia	Italia	Protezione	-	69.299
	San Paolo 0-6: Sperimentare una comunità di cura-Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	243.324
	S.F.E.RE. -Socialità Formativa Educazione Resiliente-Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	109.308	112.309
<b>Regione Lazio</b>				<b>52.354</b>	<b>-</b>
	S.O.L.E.I.L - Servizi di Orientamento al Lavoro ed Empowerment Interregionale per un sistema Legale	Italia	Protezione	52.354	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI</b>				<b>33.674.536</b>	<b>25.630.995</b>

## Contributi da Altri Enti

La tabella che segue riporta il dettaglio per un importo pari ad Euro 9.586.554.

CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI	PROGETTO	PAESE	AREA TEMATICA	2025 (valori in €)	2024 (valori in €)
<b>Alliance Bioversity International and CIAT</b>				<b>176.790</b>	<b>-</b>
	Sustainable cocoa value chains in West Africa	Costa D'avorio	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	176.790	-
<b>Global Partnership for Education</b>				<b>1.785.592</b>	<b>387.236</b>
	Appui à l'identification des mécanismes de remédiation des difficultés d'apprentissage des enfants du premier cycle du secondaire	Costa D'avorio	Educazione	158.222	
	Ramping up learning for all: quality education for ethnic minorities children and children with disabilities	Vietnam	Educazione	556.377	339.635
	System Transformation Grant & System Capacity Grant	Zimbabwe	Educazione	1.070.993	47.601
<b>International Organization for Migration (IOM)</b>				<b>844.869</b>	<b>5.764.137</b>
	Towards equitable access to quality education and health services in Egypt for women, children and other members of migrant and host communities in vulnerable situations	Egitto	Educazione	508.366	85.136
	Eol for Livelihood component of the Danwadaag Scaling Solutions project	Somalia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	89.269	74.191
	Emergency needs for displacement-affected communities in Dhobley town and surrounding villages	Somalia	Salute	247.234	
	Building Resilient Communities in Somalia (BRCIS), Somalia Urban Resilience Project-II	Somalia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	5.604.810
<b>Fondo per la Repubblica Digitale</b>				<b>57.890</b>	<b>-</b>
	READY! STEM! GO!	Italia	Educazione	57.890	
<b>OCHA - United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs</b>				<b>3.062.675</b>	<b>3.665.002</b>
	Pilar I - Advanced preparedness and immediate response to current displacement and needs	Libano	Salute	-	605.637
	Pillar II - Advanced preparedness and immediate response to current displacement and needs	Libano	Salute	12.296	906.507
	1st Resrve Allocation_Response to the Lebanon Conflict Escalation through Water, Sanitation, and Hygiene (WASH), Shelter, Education and Child Protection Intervention in Mount Lebanon	Libano	Salute	766.778	149.881

	Integrated Humanitarian Response to Vulnerable Communities through WASH, Shelter, Education, Basic Assistance, Nutrition and Child Protection	Libano	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	1.157.619	
	Basic Assistance ,Food Security, Child Protection, Shelter, and WASH Response in South Lebanon, Nabatieh and South Beirut Suburbs	Libano	Salute	109.011	
	The most vulnerable conflict affected households (HHs) can meet their immediate survival needs through the provision of appropriate shelter items	Territori Palestinesi Occupati	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	938.861
	Enhancing Access to safe Water, Sanitation, and Hygiene practices in Humanitarian Service Delivery Points for Vulnerable Population in Gaza	Territori Palestinesi Occupati	Salute	301.933	117.790
	Emergency CP, GBV and MHPS responses for girls, boys and families most affected by the escalation of hostilities in Gaza	Territori Palestinesi Occupati	Protezione	-	946.326
	Support for agriculture and Livelihoods in the North of the Gaza Strip (Seeds of Hope)	Territori Palestinesi Occupati	Protezione	246.802	
	Emergency Child Protection and Mental Health and Psychosocial Support (MHPSS) responses for girls, boys and families in most acute need including children with existing and newly acquired	Territori Palestinesi Occupati	Protezione	241.001	
	Enhancing Access to safe Water and Hygiene practices for Vulnerable Populations in Gaza	Territori Palestinesi Occupati	Salute	133.101	
	Strengthening the nutritional resilience of infants, young children, pregnant and lactating women in crises situations	Territori Palestinesi Occupati	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	94.133	
<b>UNICEF</b>				<b>2.440.384</b>	<b>1.964.323</b>
	Protection Intervention for Refugee and Migrant Children, Families, and Women	Italia	Protezione	105.311	36.492
	Emergency protection intervention for refugee and migrant children and women in disembarkation or transit areas in Sicily and Liguria, Italy	Italia	Protezione	-	498.842
	Humanitarian response for Sudan Emergency	Egitto	Salute	-	70.426
	WASH Emergency Response in informal Settlements LOT 5 & LOT 1	Libano	Salute	775.225	1.358.563
	WASH Emergency Response in Informal Settlements - Lots 1 & 5 Phase II	Libano	Salute	1.195.289	
	Prevention and response to out-migration and trafficking of Children in Karamoja Region	Uganda	Protezione	109.998	
	Strengthening mechanisms for the prevention and response to the abuse, neglect, exploitation and violence experienced by children in Nakivale, Rhino Camp and Palabek Refugee Settlements	Uganda	Protezione	254.561	
<b>UNHCR</b>				<b>511.158</b>	<b>118.741</b>
	Voluntary guardianship, age assessment and psychosocial support: steps beyond	Italia	Protezione	-	118.741
	Voluntary Guardianship, Age Assessment and Enhanced Child Protection Standards in First Reception Centers	Italia	Protezione	511.158	
<b>Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai</b>				<b>-</b>	<b>505.803</b>
	DOTi: Diritti e Opportunità per Tutte e tutti_2	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	121.822
	DOTi: Diritti e Opportunità per Tutte e tutti_3	Italia	Contrasto alla povertà e sicurezza alimentare	-	383.981
<b>Save The Children</b>	<b>Islanda e vari Vari</b>	<b>Vari</b>		<b>707.195</b>	<b>1.216.949</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI ENTI</b>				<b>9.586.554</b>	<b>13.622.191</b>

## Ricavi, rendite proventi da attività diverse

I proventi da attività diverse ammontano ad Euro 17.000 principalmente relativi ad attività di sponsorizzazione.

## Proventi da raccolte fondi occasionali

Accolgono tutti i proventi incassati nel 2025 derivanti dalle Campagne: Christmas Jumper Day e Back to School, nonché dall'Evento di Piazza i BisBuoni.

## Proventi Finanziari

La voce "Proventi Finanziari" è principalmente costituita nel seguente modo:

- Euro 204.194 di proventi da investimenti finanziari;
- Euro 68.753 di interessi attivi da conti correnti bancari;
- Euro 41.402 di utili su cambi.

## Proventi di Supporto Generale

La voce "Proventi di Supporto Generale" è costituita da variazioni economiche positive ascrivibili a fatti estranei alla gestione ordinaria e operativa con carattere di marginalità, accessorietà e residualità. L'importo è costituito principalmente dai proventi derivanti da rimborsi su attività di formazione da parte di Fondimpresa (Euro 16.077).

## ONERI

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa di tutti gli oneri suddivisi per attività e tipologia.

## COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

La voce si compone come segue:

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	2025	2024	Variazioni
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.685.202	2.280.792	- 595.590
2) Servizi	12.088.863	13.075.342	- 986.479
3) Godimento beni di terzi	1.417.687	1.303.304	114.383
4) Personale	13.953.860	13.144.254	809.605
5) Ammortamenti	528.110	293.741	234.369
7) Oneri diversi di gestione	436.055	71.643	364.412
8) Rimanenze iniziali	224.712	27.925	196.787
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	7.400.000	7.963.973	- 563.973
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	- 4.862.073	- 7.250.900	2.388.826
11) Costi per Implementazione Programmi - Partner della stessa rete associativa	100.414.824	98.324.841	2.089.983
12) Costi per Implementazione Programmi - Altri Partner	14.310.039	12.169.827	2.140.211
<b>Totale</b>	<b>147.597.277</b>	<b>141.404.743</b>	<b>6.192.535</b>

La tabella seguente fornisce un dettaglio degli oneri da attività di interesse generale suddiviso per tipologia di attività:

<b>ONERI</b>			
	<b>ESERCIZIO 2025</b>	<b>ESERCIZIO 2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	<b>147.597.277</b>	<b>141.404.741</b>	<b>6.192.537</b>
Programmi Internazionali	108.913.181	101.930.067	6.983.114
Programmi Italia-Europa	32.365.301	32.966.649	- 601.348
Centro Ricerche	1.430.700	1.216.950	213.750
Campaigning	1.291.088	1.884.575	- 593.487
Costi indiretti di programma	3.318.319	3.231.485	86.834
Costi relativi ad attività fatturate	278.688	175.015	103.673

Gli oneri per “Programmi Internazionali” e per “Programmi Italia-Europa” sono comprensivi degli accantonamenti (pari ad Euro 7.400.000) e degli utilizzi (pari ad Euro 4.862.073) relativi alla “Riserva per decisione degli organi istituzionali”.

Nella voce “Programmi Internazionali” vengono inclusi tutti gli oneri sostenuti per finanziare i programmi internazionali, per monitorare l'effettivo avanzamento degli stessi e tutti gli oneri relativi al tempo direttamente dedicato dal personale del dipartimento programmi per portare avanti tali progetti. Una grande percentuale di tale costo è costituita dagli oneri sostenuti per finanziare programmi implementati da altre organizzazioni, tra cui Save the Children International ed altri membri di Save the Children.

Nella voce “Programmi Italia-Europa” vengono inclusi tutti gli oneri relativi ai programmi nazionali quali: fondi per programmi implementati da altre organizzazioni partner, costi del personale dipendente, costi relativi alle consulenze ed alle collaborazioni necessarie per lo svolgimento dei singoli programmi, costi di viaggio e di spostamento, costi relativi alla produzione di materiale cartaceo o magnetico prodotto come risultato delle attività dei singoli programmi, costi necessari per lo svolgimento di meeting ed eventi.

Nella voce “Centro Ricerche” sono inclusi tutti gli oneri relativi al “Polo Ricerche”, nuova struttura, nata nel 2024 con l'obiettivo di ampliare e diffondere le conoscenze sulla condizione dell'infanzia e dell'adolescenza in Italia e nel mondo. Attraverso dati, ricerche e analisi, il Polo Ricerche vuole contribuire in modo concreto a migliorare le politiche e le pratiche di istituzioni, imprese e organizzazioni del Terzo Settore.

Nella voce “Campaigning” sono inclusi tutti i costi sostenuti per la realizzazione di campagne sociali, cioè attività rivolte al pubblico per promuovere una particolare causa (quale il diritto all'istruzione o alla salute materno-infantile). In particolare, sono inclusi i costi relativi alle consulenze e alle collaborazioni varie, i costi relativi alla produzione del materiale cartaceo o magnetico e della divulgazione.

Nella voce “Costi Indiretti di Programma” vengono inclusi i costi indiretti a supporto dell'attività dei programmi come, ad esempio, i costi di training del personale di programma, i costi dei sistemi informatici a supporto dei programmi, i costi delle utenze, manutenzioni e affitti degli uffici a supporto delle attività di programma.

Nella voce “Costi relativi ad attività fatturate” vengono inclusi i costi relativi ad attività istituzionali svolte con modalità commerciali, ossia fatturate.

## **COSTI ED ONERI DA ATTIVITÀ DIVERSE**

La voce “Costi ed attività diverse” nel 2025 è pari a zero in quanto le attività diverse ex art. 6 D.Lgs. 117/17 non hanno richiesto il sostenimento di oneri.

### **Costi ed Oneri da Raccolta Fondi**

La voce si compone come segue:

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	2025	2024	Variazioni
1) Oneri per raccolte fondi abituali	22.982.177	23.402.829	- 420.653
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	182.164	-	182.164
3) Altri oneri	-	-	-
3 bis) Oneri per attività di comunicazione	1.783.225	1.195.432	587.793
<b>Totale</b>	<b>24.947.566</b>	<b>24.598.262</b>	<b>349.304</b>

Nella voce “Oneri per raccolte fondi abituali” vengono inclusi tutti i costi relativi alle attività di primo contatto e di aggiornamento di tutti i donatori privati, sia individui che aziende e fondazioni. In particolare, ci si riferisce ai costi del personale dipendente e dei collaboratori e consulenti, ai costi di viaggio, ai costi relativi ai compensi agenzie per la creatività e produzione degli appelli da inviare ai sostenitori, ai costi postali e di spedizione, ai costi relativi alla campagna di dialogo diretto e di telemarketing comprensivi della relativa quota di ammortamento.

La voce “Oneri per raccolte fondi occasionali” accoglie i costi relativi alla realizzazione della Campagna “Evento di Piazza i BisBuoni”.

Nella voce “Oneri per attività di comunicazione” vengono inclusi i costi che riguardano le attività di comunicazione e di ufficio stampa. In particolare, ci si riferisce ai costi sostenuti per il personale dipendente, per i collaboratori e i consulenti (professionisti area comunicazione).

### Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Il risultato della voce, pari a Euro 484.604 (Euro 151.208 nel 2024), è prevalentemente riconducibile a differenze di cambio negative per Euro 422.990, generate dal deprezzamento del dollaro statunitense rispetto all'euro nel 2025 su operazioni in valuta estera, connesse al finanziamento dei programmi internazionali, inclusi quelli a carattere umanitario.

### Costi e oneri di supporto generale

La voce, pari ad Euro 5.038.942 (Euro 4.811.340 nel 2024) include tutti i costi generali dell'Organizzazione. In particolare, ci si riferisce ai costi sostenuti dalla Direzione Generale, dalla Direzione Finanza e dalla Direzione Operazioni. In particolare, ci si riferisce ai costi del personale, dei collaboratori, delle consulenze (legale, fiscale, sicurezza sul lavoro, payroll), alle spese per i viaggi del personale, alle spese di meeting ed eventi, alle spese per training e ricerca del personale. Sono inclusi anche tutti i costi di gestione della sede (tra cui, utenze, affitti, manutenzione, pulizia, forniture materiali di cancelleria) e gestione dei sistemi informativi.

La voce accoglie, inoltre, le variazioni economiche negative ascrivibili a fatti estranei alla gestione ordinaria e operativa, con carattere di marginalità, accessorietà e residualità.

### Imposte

La voce “Oneri Tributarî” è composta: dall'IRAP (Euro 809.263) e dall'IRES (Euro 62.754).

### Compensi amministratori e sindaci

Si rileva che i membri del Consiglio Direttivo e del Collegio Sindacale non hanno ricevuto alcun compenso nel corso dell'esercizio 2025 e l'Organizzazione non ha sostenuto spese nello svolgimento della loro attività.

### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 13 Codice Civile, si segnala che non sono stati registrati elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

## PROVENTI ED ONERI FIGURATIVI

### COSTI FIGURATIVI RELATIVI ALL'IMPIEGO DI VOLONTARI

Nello svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Organizzazione si avvale di volontari sia su base occasionale che continuativa. Nel corso del 2025 i volontari attivi (occasionali e non) che hanno collaborato con l'Organizzazione su diversi progetti sono stati 6016 (inclusi i 63 volontari del Servizio Civile), Ogni volontario ha la possibilità di attivarsi su più progetti nello stesso anno.

I volontari si distinguono in:

- **volontari NON occasionali**, ossia tutti quei volontari che scelgono di attivarsi in uno o più servizi a favore dell'Organizzazione con una continuità minima di almeno 3 mesi in termini di azione. Le principali iniziative che si avvalgono di questo tipo di supporto sono: le attività nei nostri uffici di Roma, nei nostri programmi come i Punti Luce, i Centri Educativi FuoriClasse, i progetti Civico Zero e gli Empori solidali di Ostia e Torino. Rientra in questa categoria anche tutta la rete dei volontari legali. Inoltre, un importante contributo è dato dal programma Volontari per l'Educazione.
- **volontari occasionali**, sono quei volontari che scelgono di attivarsi in un servizio singolo, che non prevede continuità.

Il volontario potrà partecipare a più iniziative singole ma il suo impegno rimane circoscritto. Rientrano in questa tipologia di volontariato il *campaigning*, ovvero tutte quelle attività di sensibilizzazione e/o raccolta fondi, o di supporto logistico. Una seconda tipologia è quella legata all'iniziativa "volontari a scuola" - percorsi di sensibilizzazione su temi e giornate specifiche per i ragazzi delle elementari e medie. In questa categoria rientrano anche i progetti di volontariato aziendale, ovvero tutte quelle esperienze di coinvolgimento *una tantum* dei dipendenti delle aziende partner sia nei nostri progetti territoriali che nei grandi eventi.

Con riferimento alla rete dei volontari non occasionali impegnati nei nostri programmi, forniamo di seguito i dettagli dell'attività svolta nel 2025 rispetto a 5 tipologie principali:

- **Volontari per l'Educazione** è un progetto che prevede di affiancare stabilmente un volontario, adeguatamente formato, ad un singolo bambino/adolescente o a un piccolo gruppo di bambini/adolescenti per l'accompagnamento allo studio online. Sono stati impiegati 745 volontari nel periodo gennaio - dicembre 2025 che hanno svolto complessivamente 765 tutoraggi della durata di 25 ore ciascuno. L'ammontare di ore così determinato (totale 19.125 ore svolte) è stato valorizzato alla tariffa media di mercato di tutoraggio, ossia a quella mediamente applicata alle lezioni e ripetizioni individuali destinate a studenti delle scuole secondarie di primo grado (fascia d'età della maggior parte dei bambini/adolescenti raggiunti). La fonte da cui sono stati presi tali dati è <https://ripetizioni.skuela.net/> PREZZO MEDIO 15€/ora Fair Value è: **286.875 €**.
- **Volontari di supporto ai nostri programmi territoriali**: si tratta di persone che svolgono in modo regolare attività di doposcuola in presenza, supporto agli insegnanti di Italiano per le lezioni volte al conseguimento del livello L2 (per persone non madrelingua), oppure supporto ai nostri educatori nei laboratori artistici o sportivi. Sono stati impiegati in totale 245 volontari, per un totale di 11.700 ore. Con riferimento a tale categoria di volontari, per la determinazione del *fair value* dei costi relativi, è stato preso a riferimento il numero di volontari assicurati ogni mese per questo tipo di attività considerando per ognuno una media 12 ore di servizio al mese (3 ore una volta a settimana). La valorizzazione di tali ore è avvenuta sulla base del CCNL Aziende di Animazione ed Intrattenimento - Livello I3, trattandosi di figure a supporto degli educatori, ma non equiparabili a questi ultimi, quanto piuttosto a quelle degli animatori. Lo stipendio mensile

è stato suddiviso per il coefficiente orario di 172. Il costo orario così determinato è pari a circa € 8 ed il Fair Value pari a **93.600 €**.

- **Volontari legali:** I volontari del programma legale sono avvocati e giuristi che prestano la loro attività gratuitamente, mettendo a disposizione tempo, professionalità e competenze tecniche. Nelle città in cui sono attivi gli sportelli di orientamento legale, generalmente supportano i consulenti legali nello svolgimento di attività di orientamento e consulenza legale extragiudiziali a favore dei minorenni e dei nuclei familiari a rischio di marginalità sociale. Possono essere coinvolti nell'ideazione e conduzione di laboratori e informative su varie tematiche legali a favore dei beneficiari dell'organizzazione. In virtù della loro specializzazione, danno un contributo importante nello scambio di buone prassi e di competenze, anche nell'ambito delle iniziative formative organizzate dal programma legale, con l'obiettivo di diffondere la conoscenza e la consapevolezza circa i diritti riconosciuti in capo alle persone di minore età, a partire dai principi cardine sanciti dalla Convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza; quali il principio del superiore interesse del minore, la partecipazione, l'ascolto e la non discriminazione. Nel 2025 sono stati impiegati 16 volontari, per un totale di 768 ore. Poiché il costo delle consulenze legali stragiudiziali dipende da vari elementi, per la valorizzazione delle ore abbiamo preso a riferimento la tariffa oraria di consulenza mediamente applicata dagli studi professionali con cui lavoriamo, posizionandoci sul livello più basso (80€/h), determinando un Fair Value pari ad **€ 61.440**.
- **Volontari Empori Aladino Ostia e Torino:** i volontari coinvolti nel progetto Empori Aladino di Ostia e Torino, dal 1° gennaio a 31 dicembre 2025 sono stati 13 con una media di 6 volontari attivi al mese. I volontari del progetto Emporio hanno il compito di gestire insieme alla coordinatrice il "negoziato" con funzioni molto simili a quelli di cassieri, magazzinieri e scaffalisti. Con riferimento a tale categoria di volontari per la determinazione del Fair Value dei costi relativi, è stato preso a riferimento il numero di volontari assicurati in media ogni mese (6) per questo tipo di attività, considerando per ognuno una media 6 ore di servizio al mese. L'ammontare è stato di 432 ore. La valorizzazione di tali ore è avvenuta sulla base del CCNL del Commercio - IV Livello. Lo stipendio mensile è stato suddiviso per il coefficiente orario di 168. Il costo orario così determinato è pari a circa € 10 ed il Fair Value pari ad **€ 4.320**.
- **Volontari di supporto alle attività in ufficio.** Si tratta di persone impiegate in attività d'ufficio a supporto di alcune funzioni amministrative manuali, quali ad esempio rendicontazioni, imbustamenti, lettere dei sostenitori, supporto attività 5per1000. Nel 2025, sono 8 i volontari che hanno prestato questo servizio per un totale di 576 ore. Con riferimento a tale categoria di volontari, per la determinazione del Fair Value dei costi relativi, è stato preso a riferimento il numero di volontari assicurati ogni mese da gennaio a dicembre, considerando per ognuno una media 8 ore di servizio al mese (circa 2 mezze giornate) Ai fini della determinazione del fair value dei costi relativi ai volontari impiegati su tali attività, è stato preso a riferimento il CCNL del Commercio - V Livello. Lo stipendio mensile è stato suddiviso per il coefficiente orario di 168. Il costo orario così determinato è pari ad € 10 ed il Fair Value pari ad **€ 5.760**.

Con riferimento ai volontari occasionali, l'attività svolta nel 2025 ha riguardato principalmente le seguenti due categorie:

- **Volontari della rete campaigning e Programma "Volontari a Scuola":** Sono persone che supportano Save the Children partecipando ad eventi organizzati centralmente e gestendo la parte logistica degli stessi; oppure persone che organizzano eventi di raccolta fondi pubblici nelle proprie città. Nel 2025 Save the Children ha consolidato l'iniziativa "Volontari a Scuola" che prevede la presenza di volontari nelle scuole della loro città per tenere laboratori di sensibilizzazione in occasione di giornate internazionali come il Safer Internet Day, la giornata dei Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza o la Giornata della Terra. Nel 2025, sono stati impiegati 133 volontari per un totale di 1.168 ore. Con riferimento a tale categoria di volontari, per la determinazione del Fair Value dei costi relativi, è stato preso a riferimento il numero di volontari/giornate assicurate nell'anno (292) considerando per ognuno, una media 4 ore di servizio alla volta. La valorizzazione di tali ore è avvenuta sulla base del CCNL Aziende di Animazione ed Intrattenimento - Livello I3, essendovi ricomprese anche le figure di hostess e steward. Lo stipendio mensile è stato suddiviso per il coefficiente orario di 172. Il costo orario così determinato è pari a circa € 8 ed il Fair Value pari ad **€ 9.344**.

- **Campagna Bisbuoni e Campagna Natale:** Sono persone che hanno supportato Save The Children nell'ambito di iniziative di raccolta fondi occasionali nazionali. In particolare, l'evento BISBUONI faceva riferimento ad una campagna di raccolta fondi occasionale presso 100 piazze italiane tramite vendita di biscotti. La Campagna Natale, invece, prevedeva la presenza di volontari in 108 librerie Feltrinelli per confezionare pacchi regalo in cambio di donazioni libere e su base volontaria nel periodo natalizio. Nelle due campagne sono stati attivati 4.856 volontari, per un numero di ore pari a 44.128. Con riferimento a tale categoria di volontari, per la determinazione del Fair Value dei costi relativi, è stato preso a riferimento il numero di volontari/giornate assicurate nell'anno (11.032) considerando per ognuno, una media di 4 ore di servizio alla volta. La valorizzazione di tali ore è avvenuta sulla base del CCNL Aziende di Animazione ed Intrattenimento - Livello I3, essendovi ricomprese anche le figure di hostess e steward. Lo stipendio mensile è stato suddiviso per il coefficiente orario di 172. Il costo orario così determinato è pari a circa € 8 ed il Fair Value pari ad € 353.024.

## ALTRI COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Includono la valorizzazione dei servizi gratuiti ricevuti nello svolgimento dell'attività istituzionale, ad eccezione di quanto incluso nel rendiconto gestionale.

La seguente tabella illustra il dettaglio di tali oneri figurativi:

Ente erogante	2025	2024	CAUSALE	Periodo di FRUIZIONE 2024
Comune di San Luca (RC)	11.088	11.088	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce S.Luca	gennaio-dicembre 2025
Comune di Plati (RC)	5.760	5.760	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce Plati	gennaio-dicembre 2025
Comune di Roma	214.200	193.800	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce Torre Maura - Roma	gennaio-dicembre 2025
Comune di Venezia	18.720	18.720	Valorizzazione della concessione di una porzione di immobile a titolo gratuito destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce Marghera	gennaio-dicembre 2025
Comune di Roma	127.400	131.000	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce Ostia	gennaio-dicembre 2025
Findag Soc Semplice	50.160	50.160	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Ponderano	gennaio-dicembre 2025
Comune di Ancona	7.644	6.443	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Punto Luce Ancona	gennaio-dicembre 2025
Fondazione RR per Save the Children Onlus	-	90.345	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto CZ Roma	1 gennaio 2024 - 20 dicembre 2024
Comune di Bari	28.100	28.100	Riduzione canone di concessione d'uso di immobile per realizzazione di progetti con finalità sociali, educative, formative, assistenziali	gennaio-dicembre 2025
Comune di Prato	14.076	-	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di immobile destinato alla realizzazione del progetto Macrolotto Prato	agosto-dicembre 2025
Comune di Caivano	13.932	10.449	Valorizzazione del comodato d'uso gratuito di porzione di immobile destinato alla realizzazione del progetto "Polo Milleggiorni"	gennaio-dicembre 2025
	<b>491.080</b>	<b>545.865</b>		

La determinazione del *fair value* per i servizi ricevuti gratuitamente o con una riduzione rispetto ai prezzi di mercato, è stata effettuata sulla base dei mq disponibili dei locali indicati nella tabella di cui sopra, valorizzati sulla base dei valori riportati dalle tabelle OMI (Osservatorio Mercato Immobiliare) dell'Agenzia delle Entrate. L'unica eccezione è

rappresentata dal Comune di Prato, per cui è stato preso a riferimento il valore indicato nel contratto di comodato e determinato da apposita perizia.

Per entrambe le fattispecie di cui sopra, non essendo facilmente individuabile il *fair value* dei relativi proventi figurativi, come previsto dall'OIC 35, si è fatto riferimento ai relativi costi figurativi.

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Per quanto attiene alle parti correlate, così come definite dal Decreto Ministeriale del 5 marzo 2020 (amministratori dell'Organizzazione, dipendenti con responsabilità strategiche etc), non ci sono operazioni non concluse a prezzi di mercato.

# ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

L'Organizzazione ha chiuso l'esercizio con un totale Proventi pari ad euro 180,4 milioni (di cui il 99,3% derivante da attività di interesse generale), superiore di circa il 4% rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è stato possibile principalmente grazie all'incremento dei contributi ricevuti da donatori istituzionali nonché delle erogazioni liberali. In particolare, i contributi da Enti Pubblici hanno registrato un incremento di circa 8 milioni di euro rispetto al 2024, grazie al consolidamento della partnership con la Commissione Europea, soprattutto in ambito Umanitario (DG ECHO European Civil Protection and Humanitarian Aid Operations), con l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) del Ministero degli Affari Esteri. Segnano un incremento anche i contributi da soggetti privati (+26,5%), mentre registrano un decremento i contributi da altri enti (-29,6%) per effetto della conclusione del progetto in Somalia di International Organization for Migration (IOM).

La raccolta da sostenitori individuali (incluse le raccolte occasionali) ha registrato una crescita del 6,4% (117,6 M€ vs 110,5 M€), grazie all'incremento significativo delle entrate da grandi donatori e lasciti testamentari (+42,9%) e da donatori una-tantum (+32,5%), con ottime performance delle campagne di raccolta da emergenza. In leggera crescita le entrate da donatori regolari (+1,7%), mentre i contributi 5 per mille segnano una leggera flessione (-2%), nonostante l'aumento dei firmatari del 3,6% rispetto all'anno fiscale precedente.

La flessione delle erogazioni liberali da Aziende e Fondazioni (9,5 M€ rispetto a 15,7 M€) è riconducibile all'acquisizione straordinaria, intervenuta nel 2024, del patrimonio della Fondazione Biscaretti per 4,1 M€. Tale andamento non riflette la dinamica dei contributi da Aziende e Fondazioni classificati tra i contributi da soggetti privati, che evidenziano invece un incremento pari a 1,3 M€. A livello complessivo, escludendo l'effetto dell'acquisizione straordinaria del patrimonio della Fondazione Biscaretti, la performance delle entrate da Aziende e Fondazioni registra una crescita del 2% rispetto al 2024.

E' molto modesta l'incidenza del risultato delle attività diverse.

La percentuale dei fondi destinata a programmi rimane su livelli molto alti con un indice di efficienza organizzativa (cost-ratio) pari all' 82,5% (era l'82,4% nel 2024). Alla raccolta fondi, comunicazione & brand è stato destinato il 14,0% (vs 14,3%); al supporto generale è stato destinato il 3,5% dei fondi (vs 3,3%). 0,172 è il ratio di efficienza della raccolta fondi, ovvero per ogni euro investito l'Organizzazione ne ha raccolti 5,8 euro.

Nel 2025 il movimento globale Save the Children, attraverso la sua rete di 29 organizzazioni nazionali e la struttura operativa di Save the Children International, ha sostenuto 58,2 Mln di persone di cui 37,8 Mln di bambini e bambine (-8,3% vs 2024) in 107 paesi. Save the Children Italia ha contribuito con una spesa programmatica complessiva pari a 141,3 M€ (+4,7% vs 2024), di cui 108,9 M€ per programmi nel mondo (+6,9%) e 32,4 M€ per programmi in Italia (-1,8%), mentre i restanti 6,3 M€ sono stati destinati alle attività di Campaigning e del Polo Ricerche e ai costi indiretti di programma.

---

La maggior parte dei fondi dei programmi internazionali, pari a 95,0 M€ (erano 90,7 nel 2024), è stata destinata a finanziare 150 progetti in 37 Paesi per promuovere il benessere di bambini maggiormente a rischio sia nei contesti di sviluppo (ad es. Mozambico, Nepal e Vietnam) o in contesti di crisi (ad es. in Etiopia, Somalia, OPT, Libano con il supporto anche dei donatori istituzionali). 13,5 M€ (erano 11,2 nel 2024) sono stati destinati al Fondo Globale Umanitario (Humanitarian Fund), consentendoci di contribuire a 152 risposte umanitarie in 67 paesi.

In Italia, grazie al lavoro in rete con 86 partner e attraverso 115 progetti, abbiamo raggiunto oltre 181 mila persone (+1,2% vs 2024), di cui il 75,7% bambini e adolescenti tra i più vulnerabili, al Nord come al Sud del Paese.

Attraverso i Programmi Nazionali, abbiamo rafforzato presidi educativi e spazi sicuri nelle aree più fragili, inaugurando un nuovo Punto Luce nel quartiere Gallaratese di Milano e consolidando interventi integrati per la prima infanzia, come il Polo Milleggiorni di Caivano. Abbiamo promosso percorsi di sviluppo territoriale e coprogettazione con comunità e istituzioni, come nel quartiere Porta Palazzo-Aurora di Torino, dove è stato realizzato il Piano di sviluppo per i diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. Parallelamente, abbiamo rafforzato gli interventi di protezione, sostenendo mamme e minori sopravvissuti a violenza, sfruttamento e tratta, MSNA (Minori Stranieri Non Accompagnati), contrastando la violenza di genere e promuovendo il benessere digitale e la sicurezza online. Un'attenzione trasversale alla salute mentale e al supporto psicosociale ha accompagnato gli interventi, riconoscendo il benessere emotivo come fondamento essenziale per garantire diritti, crescita e opportunità future. Per quanto riguarda la Disaster Risk Reduction, è nato Feel Safe Universe, un ecosistema che offre strumenti didattici digitali e metodologie esperienziali per docenti e studenti, volto a promuovere una cultura della sicurezza e a garantire il rispetto dei diritti dei minori in ogni fase dell'emergenza.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, l'Organizzazione prevede per il 2026 un consolidamento delle proprie attività con un leggero incremento in termini di raccolta fondi, sia nell'area dei donatori Privati e di Aziende e Fondazioni, che da quella dei fondi Istituzionali, in ambito nazionale ed internazionale. Di conseguenza anche per l'esercizio 2026, si prevede un consolidamento della spesa complessiva rispetto all'esercizio precedente, con i maggiori proventi che saranno principalmente destinati alla attività programmatiche, in particolare alla crescita dei programmi internazionali, anche grazie ai maggiori ricavi da Enti e Fondazioni.

Il contesto macroeconomico globale rimane in una fase di profonda incertezza ed instabilità, alimentate da una combinazione di fattori geopolitici, economici e istituzionali. A ciò si aggiunge che molti governi, quello americano in primis ma anche quello inglese ed olandese, continuano ad effettuare revisioni significative ai fondi destinati alla cooperazione allo sviluppo. Tali eventi non hanno finora avuto ripercussioni di rilievo sulle fonti di raccolta dell'Organizzazione, nonché sulle progettualità realizzate, come dimostrano anche i dati registrati nel primo trimestre 2026.

Nonostante quindi non sia possibile escludere che vi possano essere eventuali impatti nel medio-lungo periodo sulle attività di raccolta e sulle attività progettuali dell'Organizzazione, si ritiene che non vi siano rischi di effetti negativi rilevanti, nel breve periodo, sulla situazione economico-finanziaria o sulla liquidità dell'Organizzazione.

## SAVE THE CHILDREN ITALIA - ETS

Sede legale in Piazza di San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

### **DELIBERA RISULTATO GESTIONALE DI ESERCIZIO**

Signori Soci,

il presente bilancio, composto da Relazione di Missione, Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato gestionale dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2025 così come presentato, che espone un avanzo di gestione pari ad Euro 1.419.999.

Vi chiediamo inoltre di poter destinare tale avanzo come segue:

- Euro 1.419.999 a Riserva Volontaria.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

Roma, 29 maggio 2026



---

**Claudio Tesoro**

Presidente del Consiglio Direttivo

## SAVE THE CHILDREN ITALIA - ETS

Sede legale in Piazza di San Francesco di Paola 9 - 00184 Roma (RM)

Codice fiscale: 97227450158

Partita IVA: 07354071008

### APPENDICI

Nelle Appendici al bilancio sono riportate i seguenti rendiconti:

- Il Rendiconto finanziario, presentato su base volontaria, che riassume le fonti che hanno incrementato i fondi liquidi disponibili per l'Organizzazione e gli impieghi che, al contrario, hanno comportato un decremento delle stesse liquidità.
- Il Rendiconto pubblico per la raccolta fondi ex articolo 87 comma 6 ed articolo 79, comma 4, lettera a), del d.lgs. 3 agosto 2017 n. 117. Le campagne incluse in tale rendiconto sono: (i) la Campagna Christmas Jumper Day – Indossa un maglione e dai ai bambini un futuro migliore, (ii) Back to School e (iii) Evento di piazza “I BisBuoni”. Si precisa che all'interno del Rendiconto sono riportate esclusivamente le informazioni relative alle Campagne realizzate nel 2025, inclusive dei Proventi già incassati al 28 febbraio 2026, trattandosi di Campagne che sono spesso realizzate a cavallo d'anno, e per cui la contabilizzazione del ricavo avviene al momento in cui avviene l'incasso.

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31/12/2025

	2025	2024
<b>A Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Avanzo (disavanzo) d'esercizio	1.419.999	1.469.535
Imposte sul reddito	766.870	594.441
Oneri finanziari/(proventi finanziari)	- 167.791	- 166.244
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	105.416	2.860
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte, interessi e plusvalenze/minusvalenze da cessione</b>	<b>1.913.662</b>	<b>1.900.592</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti alla riserva vincolata dagli organi istituzionali	7.400.000	7.963.974
Accantonamenti al fondo rischi	50.000	-
Accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto	925.641	814.535
Ammortamenti delle immobilizzazioni	7.075.984	6.629.621
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
<b>Flusso finanziario prima della variazione del CCN</b>	<b>15.451.625</b>	<b>15.408.129</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	127.804	- 196.787
Decremento/(incremento) dei crediti	- 1.723.300	5.676.005
Incremento/(decremento) dei debiti	17.057.993	- 4.686.587
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	- 254.595	27.243
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	- 195.451	193.210
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>15.012.451</b>	<b>1.013.084</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	149.295	144.174
(Imposte sul reddito pagate)	- 788.821	- 706.587
Dividendi incassati	1.910	2.560
(Utilizzo riserva vincolata dagli organi istituzionali)	- 4.862.073	- 7.250.901
(Utilizzo fondo trattamento di fine rapporto)	- 368.567	- 351.474
<b>Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>- 5.868.257</b>	<b>- 8.162.228</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>26.509.481</b>	<b>10.159.577</b>

	2025	2.024
<b>B Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	- 1.128.615 -	2.899.198
(Investimenti)	- 1.128.615 -	2.902.452
Disinvestimenti	-	3.255
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	- 6.938.169 -	6.345.889
(Investimenti)	- 6.938.169 -	6.345.889
Disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	- 572.663 -	318.105
(Investimenti)	- 3.349.487 -	3.191.765
Disinvestimenti	2.776.823	2.873.660
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	-	3.178.908
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	3.178.908
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B) -</b>	<b>8.639.447 -</b>	<b>6.384.283</b>
<b>C Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
<i>Mezzi propri</i>	778.809 -	124.307
Utilizzo di riserve del Patrimonio Vincolato	778.808 -	124.307
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>778.809 -</b>	<b>124.307</b>
 Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)	 18.648.843	 3.650.987
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>12.504.235</b>	<b>8.853.248</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>31.153.078</b>	<b>12.504.235</b>

# RENDICONTI RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI AL 31/12/2025

## RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI

DELL'ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL'ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO

Denominazione ETS Save the Children Italia

C.F. 97227450158

Sede ROMA

RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: CAMPAGNA CHRISTMAS JUMPER DAY - Indossa un maglione e dai ai bambini un futuro migliore

Durata della raccolta fondi: dal 26/11/2025 al 06/01/2026

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	405.728
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
Totale a)	405.728
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	0
- oneri per acquisto servizi	0
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	0
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	0
Totale b)	0
Risultato della singola raccolta (a-b)	405.728

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

### • Descrizione dell'iniziativa

L'ETS Save the Children Italia, dal 26 novembre 2025 al 6 gennaio 2026, ha lanciato la Campagna "Christmas Jumper day - Indossa un maglione e dai ai bambini un futuro migliore", in concomitanza con le festività natalizie per raccogliere fondi e sostenere la propria causa. La Campagna è incentrata sulla richiesta di indossare maglioni a tema natalizio in occasione di feste ed eventi privati (di dipendenti, gruppi di amici, scuole, etc), cogliendo l'occasione per fare una donazione a Save the Children.

La Campagna è stata supportata da diverse aziende e da privati.

In particolare:

- OVS, leader nel settore dell'abbigliamento e del fashion retail, ha supportato l'ente attraverso attività di comunicazione e sensibilizzazione e favorendone la raccolta fondi presso i propri punti vendita siti sul territorio nazionale e on line sul proprio sito (importo raccolto Euro 309.000), nonché devolvendo, a titolo di erogazione liberale, parte del ricavato derivante dalla vendita dei maglioni "Christmas Jumper Day 2025" (Euro 66.000). Tali importi sono stati ricevuti su c/c bancario, nel mese di febbraio 2026;
- Tre aziende hanno supportato la Campagna tramite erogazione liberale per un ammontare complessivo di Euro 8.500. Tali importi sono stati ricevuti su c/c bancario, tra dicembre e gennaio 2026.

Inoltre, molti privati (associazioni, enti, piccole imprese, scuole, gruppi di amici) hanno deciso di aderire alla campagna, sponsorizzandola nell'ambito di eventi da loro già pianificati, chiedendo ai propri invitati di indossare un maglione buffo e fare una donazione a Save the Children.

Nell'ambito di questa attività, sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di Euro 22.228.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute: (i) con bonifico bancario per un totale di Euro 18.920; (ii) Euro 1.739 con carta di credito; (iii) Euro 1.569 con bollettino postale.

Non sono stati sostenuti specifici costi per la realizzazione della Campagna.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute, pari ad Euro 405.728, sono stati impiegati per le seguenti attività di interesse generale: beneficenza, sostegno a distanza, emergenze, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale. I fondi raccolti sono stati destinati al nostro **Fondo Emergenza per i Bambini**, sostenendo in particolare l'intervento per l'emergenza a Gaza, mentre i fondi raccolti dalle aziende sono stati destinati alla *Campagna Hunger* di Save the Children, dedicata alla lotta contro la malnutrizione in diversi Paesi del mondo.

**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO  
AI SENSI  
DELL'ARTICOLO 87. COMMA 6 E DELL' ARTICOLO 79. COMMA 4. LETTERA A). DEL D.LGS. 3**

Denominazione ETS Save the Children Italia  
C.F. 97227450158  
Sede ROMA  
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE  
Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: CAMPAGNA BACK TO  
SCHOOL  
Durata della raccolta fondi: dal 20/08/2025 al 05/10/2025

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	170.000
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
Totale a)	170.000
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	0
- oneri per acquisto servizi	0
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	0
- oneri promozionali per la raccolta	0
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	0
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	0
Totale b)	0
Risultato della singola raccolta (a-b)	170.000

### RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

- Descrizione dell'iniziativa

L'ETS Save the Children Italia, dal 20 agosto 2025 al 05 ottobre 2025, ha lanciato la Campagna "Back to School", in concomitanza con la ripresa delle attività scolastiche per raccogliere fondi e sostenere la propria causa. La Campagna è stata supportata da OVS, leader nel settore dell'abbigliamento e del fashion retail, che ha supportato l'ente attraverso attività di comunicazione e sensibilizzazione e favorendone la raccolta fondi presso i propri punti vendita sul territorio nazionale, raccogliendo un importo di Euro 170.000, che è stato ricevuto su c/c bancario, nel mese di dicembre 2025.

Non sono stati sostenuti costi per la realizzazione della Campagna.

I fondi raccolti, pari ad Euro 170.000 sono stati impiegati per le seguenti attività di interesse generale: beneficenza, sostegno a distanza, emergenze, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale. In particolare, i fondi raccolti hanno contribuito a rafforzare il nostro intervento volto a contrastare la povertà educativa e la dispersione scolastica, supportando in modo specifico i Centri Educativi Fuoriclasse.

**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 87. COMMA 6 E DELL' ARTICOLO 79. COMMA 4. LETTERA A). DEL D.LGS. 3**

Denominazione ETS Save the Children Italia C.F. 97227450158 Sede ROMA RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE  Descrizione della celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione: <u>Evento di piazza "I BisBuoni"</u>  Durata della raccolta fondi: dal <u>20/09/2025</u> al <u>21/09/2025</u>
---

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	308.036
- valore di mercato liberalità non monetarie	0
- altri proventi	0
Totale a)	308.036
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	43.834
- oneri per acquisto servizi	98.491
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	6.150
- oneri promozionali per la raccolta	28.689
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	5.000
- oneri per rimborsi a volontari	0
- altri oneri	0
Totale b)	182.164
Risultato della singola raccolta (a-b)	<b>125.872</b>

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE

- Descrizione dell'iniziativa

Nei giorni 20 e 21 settembre 2025, l'ETS Save the Children Italia, ha organizzato un evento di piazza denominato "I BisBuoni" per raccogliere fondi a sostegno del **Fondo Emergenza per i Bambini** e sensibilizzare il grande pubblico sulla condizione dei bambini e delle bambine che vivono nei contesti più vulnerabili. L'evento si è svolto in 26 città e 77 piazze in tutta Italia, con il coinvolgimento di oltre 600 volontari e 84 membri del proprio staff.

L'evento prevedeva la vendita di scatole di biscotti solidali al prezzo di 15 €, omaggiati da Ferrero S.p.A, e realizzati in edizione limitata dalla sua affiliata Royal Dansk per Save the Children.

Nel corso dell'evento di piazza, sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di € 137.483.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di € 64.731 e tramite POS di € 72.752.

Successivamente all'evento di piazza, al fine di smaltire le scorte dei biscotti donati da Ferrero, tramite i propri volontari ed alcune aziende partner, nonché sul sito dell'associazione, sono state vendute ulteriori scatole di biscotti, che hanno permesso di raccogliere ulteriori fondi in denaro per un totale di € 170.552.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute in contanti per un totale di €2.295; tramite POS/carta di credito per un totale di €85.039; su c/c bancario €10.189; tramite paypal €73.029.

I costi (inclusivi di IVA) sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati: (i) costi per servizi di supporto all'organizzazione dell'evento: €76.359; (ii) costi relativi a materiali di allestimento, kittaggio e logistica evento: € 67.607; (iii) costi di produzione, promozione, e dell'applicazione per la raccolta fondi: € 35.124; (iv) Costi per lo sviluppo e la gestione della *landing page*: € 3.074.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad € 125.872 e sono stati impiegati per le seguenti attività di interesse generale: beneficenza, sostegno a distanza, emergenze, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale. In particolare, i fondi raccolti sono stati destinati al **Fondo Emergenza per i Bambini**. Grazie a questo Fondo, l'associazione può intervenire tempestivamente nelle crisi, fornendo beni essenziali, assistenza sanitaria di base e spazi sicuri dove i minori ricevono protezione e supporto psicosociale in Italia e nel mondo.

Noi di Save the Children vogliamo che ogni bambina e ogni bambino abbiano un futuro.

Lavoriamo ogni giorno con passione, determinazione e professionalità in Italia e nel resto del mondo per dare alle bambine e ai bambini l'opportunità di nascere e crescere sani, ricevere un'educazione ed essere protetti.

Quando scoppia un'emergenza, siamo tra i primi ad arrivare e fra gli ultimi ad andare via.

Collaboriamo con realtà territoriali e partner per creare una rete che ci aiuti a soddisfare i bisogni delle e dei minori, garantire i loro diritti e ad ascoltare la loro voce.

Miglioriamo concretamente la vita di milioni di bambine e bambini, compresi quelli più difficili da raggiungere.

Save the Children, da oltre 100 anni, lotta per salvare le bambine e i bambini a rischio e garantire loro un futuro.



**Save the Children**

Save the Children Italia - ETS  
Piazza di San Francesco di Paola 9  
00184 Roma - Italia  
tel +39 06 480 70 01  
fax +39 06 480 70 039  
info.italia@savethechildren.org

[www.savethechildren.it](http://www.savethechildren.it)